

ROMÂNIA
JUDEȚUL BRAȘOV
CONSILIUL LOCAL ȘINCA

Șinca Veche, Str. Principală nr.314, jud.Brașov

Tel/fax: +(40)-0268/245301, e-mail: primaria_sinca@yahoo.com

HOTARAREA NR. 32 DIN 26.06.2020

HOTĂRARE A CONSILIULUI LOCAL

**privind aprobarea Planului de administrare
al R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A. pentru perioada 2020-2023**

Consiliul local al comunei Sinca, întrunit în ședință ordinară, la data de 26.06.2020;

Având în vedere referatul de aprobare numărul 3077/22.05.2020 a primarului comunei, precum și raportul de specialitate întocmit de către administratorul fondului forestier proprietate publică a comunei Sinca, R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A. și înregistrat la Comuna Sinca sub numărul 3078/22.05.2020 prin care a fost înaintat spre aprobare Consiliului Local al comunei Sinca Planul de administrare al R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A. pentru perioada 2020-2023;

Văzând avizul favorabil al Comisiei de specialitate din cadrul Consiliului Local Sinca;

Având în atenție Hotărârea nr. 11/22.02.2019 a Consiliului Local Sinca, privind desemnarea autorității publice tutelare pentru R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A. și art. 22 din anexa la Hotărârea nr.44/28.06.2019 a Consiliului Local Sinca privind aprobarea modificării și completării Actului constitutiv al R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A.;

Observând prevederile art.12 și art.13 din O.U.G. 109/2011 – privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată, Hotărârea nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și Legea nr. 46/2008 –Codul Silvic cu modificări și completări ulterioare;

În temeiul art. 129, alin. 2, litera b) coroborat cu alin. 4, litera e), litera f), art. 139, alin. 1, art. 196, alin. 1, lit. a), art. 197 și art. 198, alin. 1 și alin. 2 din Ordonanța de Urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

HOTARASTE:

ART.1. Se aproba Planul de administrare al R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A. pentru perioada 2020-2023, prezentat în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

ART.2. Cu ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se însărcinează președintele Consiliului de Administrație al R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A.

**PRESEDINTE DE SEDINTA
MUNTEAN RADU ROBERT**

**SECRETAR GENERAL
GALEA CRINA MARIA**

Prezenta hotărâre s-a adoptat cu un nr. de 13 voturi pentru, 13 consilieri prezenți din totalul de 13

Prezenta s-a difuzat:

- 1 ex. În biroul Prefecului Brăov;
- 1 ex. do. H.C.L.;
- 1 ex. dosar ședință, aviziere/sate.
- 1 ex. R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Sincii R.A.

ANEXĂ LA HOTARAREA NR. 32 DIN DATA DE 26.06.2020

R.P.L. OCOLUL SILVIC PĂDURILE ȘINCII R.A.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

**PLANUL DE ADMINISTRARE AL
REGIEI PUBLICE LOCALE OCOLUL
SILVIC PĂDURILE ȘINCII R.A.
PENTRU PERIOADA 2020 – 2023**

CUPRINS

SPECIFICAȚII	Pagina
<i>Capitolul 1 - Scurtă prezentare a regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.</i>	4
1.1. Elemente generale de identificare a R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.	4
1.2 Atribuțiile Regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.	6
1.3. Structura organizatorică internă și domeniile de activitate ale R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.	10
<i>Capitolul 2 – Scopul,elaborarea și valabilitatea planului de administrare</i>	23
2.1. Scopul elaborării și implementării planului de administrare	23
2.2. Coordonatele elaborării planului de administrare	23
2.3. Perioada de valabilitate a planului de administrare	24
<i>Capitolul 3 - Situația actuală a R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.</i>	24
3.1. Mediul economic și social în care își desfășoară activitatea R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.	24
3.1.1. Mediul economic și social – caracteristici de bază	24
3.1.2. Situația actuală a pieței lemnului în zonă	24
3.1.3. Piața produselor nelemnoase	24

3.2. Resursele R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.	25
3.2.1. Resursele naturale	25
3.2.1.1. Resursele de masă lemnoasă	25
3.2.1.2. Produsele nelemnoase ale pădurii	26
3.2.2. Resursele materiale	26
3.2.3. Resursele umane. Structura organizatorică	28
3.2.4. Resursele financiare	31
3.2.5. Proiecte realizate cu finanțări din alte fonduri	32
3.2.6. Resursele peisagistice și de agrement, silvoturism, atracții turistice	33
3.3. Analiza activității de producție, a celei comerciale și a rezultatelor financiare ale R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.	35
3.3.1. Activitatea de producție și cea comercială	35
3.3.2. Analiza activității financiare	35
3.3.3. Diagnoza stării actuale a regiei	36
Capitolul 4 – Managementul resurselor	37
4.1. Managementul resurselor naturale lemnoase și nelemnoase	37
4.2. Certificarea managementului forestier responsabil	37
4.3. Avantajele certificării FSC	38
4.4. Păduri cu valoare ridicată de conservare din fondul forestier aflat în administrarea R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.	38
4.4.1. Identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare	39
4.4.2. Gestionarea și monitorizarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare	46

4.5. Managementul asigurării și gestiunii resurselor materiale	48
4.6. Managementul resurselor umane	48
4.7. Managementul resurselor financiare	49
4.8. Managementul sănătății și securității în muncă	50
4.9. managementul producției	51
4.10. managementul calității. Marketing și imagine	52
4.11. Responsabilitatea socială a R.P.L.Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.	52
Capitolul 5 – Implementarea și monitorizarea planului de administrare	52
Capitolul 6 – Aprobarea și revizuirea planului de administrare	52
Capitolul 7 - Planul de obiective strategice și acțiuni	53
Capitolul 8 – Indicatori de performanță	58
Anexa 1 – Amplasarea Pădurilor cu Valoare Ridicată de Conservare	

CAPITOLUL 1

Scurtă prezentare a regiei Publice Locale Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

1.1 Elemente generale de identificare a R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. are sediul în localitatea Șercaia, strada principală nr.16 județul Brașov, fiind persoană juridică de interes public care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară exercitând atribuții de serviciu public cu specific exclusiv silvic. Este o structură care se află în subordinea comunelor asociate Șinca Veche și Părău înființată în anul 2009 în baza hotărârilor Consiliilor Locale a acestora.

Obiectul de activitate este administrarea și gospodărirea eficientă durabilă și unitară în conformitate cu amenajamentele silvice și ale legislației în vigoare a fondului forestier proprietate publică a unităților administrativ teritoriale a comunelor Șinca Veche și Părău în vederea realizării de venituri proprii, a exploatarea rațională a pădurilor și a îmbunătățirii calității mediului, precum și pentru implementarea programelor de dezvoltare locale, regionale și naționale în conformitate cu prevederile Legii 46/2008, Codul silvic republicată, Legii 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, O.U.G.19/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare și HG 722/2016 privind Normele metodologice de aplicare a OUG 109/2011. Deasemenea Regia Publică Locală

Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. administrează fondul forestier proprietate publică a unității administrativ teritoriale Drăguș, precum și fondul forestier proprietate privată a composesoratelor Dabiju, Cucutiș, Silva, Râureana și Vâlcele, precum și a unor unități de cult și persoane fizice.

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. administrează următoarele suprafețe de fond forestier:

Nr. crt.	PROPRIETAR	SUPRAFAȚĂ ha din care:		
		Grupa I	Grupa II	TOTAL
1	U.A.T. Șinca	4803,9	639,7	5443,6
2	U.A.T. Părău	-	3337,4	3337,4
3	U.A.T. Drăguș	687,5	26	713,5
4	Composesorat Dabiju	13,1	647,8	660,9
5	Composesorat Cucutiș	230	-	230
6	Composesorat Silva Grid	-	283,5	283,5
7	Composesorat Țaga	312,4	-	312,4
8	Composesorat Râureana	104,1	-	104,1
9	Composesorat Vâlcele	351,1	-	351,1
10	Composesorat Toderița	14,64	-	14,64
11	Biserica evanghelică Făgăraș	-	12,09	12,09
12	Biserica ortodoxă Perșani	-	34,08	34,08
13	Biserica ortodoxă Șercăița	-	17,28	17,28
14	Parohia ortodoxă Comana de Sus	-	18,6	18,6
15	Parohia greco catolică Șercaia	-	5,08	5,08
16	Biserica ortodoxă Șinca Nouă	8,2	14,8	23
17	Biserica greco catolică Grid	-	2,88	2,88
18	Parohia greco catolică Șinca V.	-	4,6	4,6
19	Parohia ortodoxă Poiana Mărului	-	11,5	11,5
20	Parohia ortodoxă Holbav	-	5,2	5,2
21	Parohia ortodoxă Șercaia	-	7	7

22	Școala generală Șinca Nouă	-	30	30
23	Școala generală Șinca Veche	-	37,7	37,7
24	Persoane fizice	379,3	160,4	539,7
	TOTAL	6904,24	5295,61	12199,85

Regia Publică Locală ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. administrează suprafața de 12316 ha fond forestier din care: 9494,5 ha proprietate publică a U.A.T.- urilor Șinca Părău și Drăguș, 1956,64 ha proprietate privată a composesoratelor, 141,31 ha proprietate privată a unităților de cult, 67,7 ha păduri private a unităților școlare și 539,7 ha proprietate privată a persoanelor fizice iar diferența de 116,15 ha sunt terenuri forestiere cu altă destinație (pepiniere, terenuri ocupate de construcții, terenuri destinate împăduririi, terenuri neproductive, terenuri administrative etc.).

Suprafețele sunt grupate din punct de vedere amenajistic în 12 unități de producție. Din această suprafață **6904,24 ha sunt păduri cu funcții speciale de protecție**, încadrate în Grupa I funcțională, iar 5295,61 ha sunt păduri cu funcții de Producție și Protecție, încadrate în Grupa II funcțională. În suprafața de fond forestier administrată de către regie sunt constituite rezervații naturale pe suprafața de 6078 ha, constând în trei situri Natura 2000 și Rezervația naturală “Codrii Seculari Șinca Veche” (351,8 ha) inclusă în patrimoniul UNESCO.

Regia publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. este condusă de un Consiliu de Administrație și un președinte executiv. Acesta este numit de către Consiliul de Coordonare al asociației de proprietari în condițiile prevăzute de lege și își desfășoară activitatea în baza unui contract de management. Managementul este asigurat de către un inginer silvic, *director - șef ocol*, care coordonează o echipă formată din personal tehnic silvic cu studii superioare și medii, personal cu studii economice, personal administrativ și formația de producție exploatare.

În cadrul regiei funcționează cinci compartimente și trei subdiviziuni administrative de gospodărire și pază organizate în districte silvice, cărora le corespund 17 de cantoane silvice, suprafața minimă a unui canton fiind de 351,2 ha, iar cea maximă de 1224,2 ha. În contextul prezentat mai sus regia dispune de o structură organizatorică care asigură pe de o parte valorificarea eficientă a resurselor umane și materiale, iar pe de altă parte cadrul organizatoric și decizional eficient.

Suprafața de fond forestier administrată de regie este amplasată în totalitate pe teritoriul administrativ al județului Brașov

Principalul bazin hidrografic de pe suprafața fondului forestier administrat de către R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. este constituit de râul Olt, în care deversează pâraiele care străbat fondul forestier.

Accesul dinspre municipiul Brașov se poate realiza pe DN 1A.

Compoziția arboretelor pe specii în fondul forestier administrat de către R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. este următoarea: etajul subalpin 0,3 %, etajul montan de molidișuri 6 %, etajul montan de amestecuri 25 %, etajul montan și premontan de făgete 41 %, etajul deluros de gorunete, făgete și goruneto făgete 27,7 %.

Preponderența speciilor în suprafața de fond forestier administrată este următoarea: molid 13,3%, brad 6,1%, alte rășinoase 0,3 %, fag 67,4 %, gorun 3,7 %, DT 8 %, DM 1,2 %.

Repartiția suprafeței administrate pe grupe funcționale se prezintă astfel: 57 % păduri grupa I funcțională, 43 % grupa II funcțională.

Lungimea totală a drumurilor forestiere este de 110,3 km, asigurând o densitate de 9 ml/ha.

În amenajamentele silvice există propuneri pentru construirea unor drumuri forestiere noi în U.P Șinca DF Aninoasa în lungime de 3,2 km. Pe lângă drumurile permanente se mai găsesc în interiorul pădurii drumuri nepermanente deschise în cadrul lucrărilor de exploatare forestieră. Aceste drumuri nu s-au luat în considerare la calculul indicelui de densitate a instalațiilor de transport. Rețeaua de drumuri forestiere asigură un procent de accesibilizare a fondului forestier de.....

1.2 Atribuțiile Regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.

Regia Publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. are următoarele atribuții:

- 1) Asigură integritatea fondului forestier proprietate publică a unităților administrativ-teritoriale Părău, Șinca și Drăguș pe care le are în administrare, precum și celui aparținând altor deținători, pentru care efectuează prestări silvice, urmărind totodată și gospodărirea durabilă a pădurilor din cuprinsul acestora;
- 2) Efectuează toate demersurile în vederea găsirii surselor de finanțare a lucrărilor necesare în vederea gospodăririi raționale a fondului forestier pe care îl are în administrare sau pentru care a încheiat contracte de prestări servicii și a desfășurării normale a activității în condițiile prevăzute de lege;
- 3) La solicitarea scrisă a proprietarilor de fond forestier, asigură efectuarea serviciilor silvice (inclusiv serviciul de pază), astfel cum sunt definite în legislația în vigoare, încheind contracte de prestări servicii sau contracte de administrare, după caz;
- 4) Organizează și realizează cadastrul pentru fondul forestier proprietate publică a unităților administrativ – teritoriale membre ale asociației și întocmește periodic inventarul acestuia, cu respectarea normelor tehnice și a prevederilor legale în vigoare. La cerere, poate organiza și realiza cadastrul și pentru fondul forestier care nu se află în administrarea sa;
- 5) Propune și ia măsuri de lichidarea enclavelor din fondul forestier și de corectare a perimetrelor pădurilor prin schimburi, prin cumpărare de terenuri sau prin alte modalități prevăzute de lege, pe bază de acte autentice, în condițiile legii și cu aprobarea Consiliului de administrație și a proprietarului;
- 6) Propune și întocmește documentațiile pentru efectuarea de schimburi de terenuri, scoaterea definitivă sau ocuparea temporară a unor terenuri din fondul forestier, potrivit prevederilor legale, cu aprobarea Consiliului de administrație și a proprietarului;
- 7) Îndeplinește atribuțiile prevăzute de lege privitoare la exercitarea dreptului de preemțiune în cazul tuturor vânzărilor de bunăvoie sau silite, la preț și în condiții egale, pentru enclavele din fondul forestier proprietate publică a unităților administrativ – teritoriale, pentru terenurile limitrofe acestora, precum și pentru terenurile acoperite cu vegetație forestieră;

- 8) Poate efectua demersurile necesare sau să cumpere în condițiile prevăzute de lege, terenuri proprietate privată sau poate prelua asemenea terenuri, în cazul donării lor de către proprietari, cu respectarea prevederilor legale, în vederea împăduririi, cu suportarea cheltuielilor din fondul de investiții, de conservare și regenerare a pădurilor, aprobat de Consiliul de administrație;
- 9) Preia în administrare terenurile degradate din domeniul privat și public al comunelor, incluse în perimetrele de ameliorare și prevăzute a fi împădurite potrivit legii;
- 10) Organizează și execută paza fondului forestier pe care îl administrează sau pentru care efectuează prestări de servicii silvice, ia măsuri pentru prevenirea tăierilor ilegale de arbori, furturilor, distrugerilor, degradărilor, pășunatului, braconajului și altor fapte păgubitoare, precum și pentru prevenirea și stingerea incendiilor de păduri, asigurând în acest sens dotarea tehnico – materială necesară;
- 11) Organizează și execută în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice, ale studiilor sumare de amenajare sau ale altor studii de specialitate, lucrările de regenerare sau de reconstrucție ecologică a pădurilor pe care le administrează sau pentru care efectuează prestări de servicii silvice, precum și cele de îngrijire a arboretelor tinere și de întreținere a regenerărilor naturale și artificiale;
- 12) Asigură realizarea compozițiilor de regenerare stabilite prin amenajamentele silvice sau prin alte studii de specialitate în fondul forestier pe care îl administrează sau pentru care efectuează prestări de servicii silvice, putând realiza împăduriri în afara fondului forestier, precum și perdele forestiere de protecție în condițiile legii;
- 13) Urmărește protejarea terenurilor din fondul forestier pe care îl administrează sau pentru care efectuează prestări de servicii silvice, împotriva eroziunii și altor forme de degradare, în baza proiectului de ameliorare, propunând și coordonând lucrări de corectare a torenților pe terenurile forestiere aflate în perimetrele de ameliorare finanțate de la bugetul de stat sau din credite externe, potrivit legii;
- 14) Asigură starea fitosanitară corespunzătoare a pădurilor pe care le administrează sau pentru care efectuează prestări de servicii silvice și organizează acțiunile necesare pentru depistarea, prevenirea și combaterea bolilor și dăunătorilor;
- 15) Amplasează și pune în valoare masa lemnoasă care urmează să fie recoltată anual din păduri, în conformitate cu posibilitatea pădurilor stabilită prin amenajamentele silvice;
- 16) Execută controlul respectării regulilor silvice de exploatare a lemnului în păduri, pentru prevenirea prejudicierii semințșurilor și a arborilor pe picior, degradării solului, declasării lemnului, precum și pentru prevenirea altor fapte asemănătoare și ia măsuri în baza legislației în vigoare, sancționând abaterile constatate;
- 17) Controlează proveniența materialelor lemnoase și a celorlalte produse specifice fondului forestier de pe raza asociației, legalitatea circulației lor pe drumurile din raza de competență și urmărește sancționarea neregulilor constatate în conformitate cu prevederile legale în vigoare și a hotărârilor Consiliului de administrație;
- 18) Asigură valorificarea în condiții de eficiență economică, a masei lemnoase aprobate pentru recoltare, cu respectarea prevederilor legale în vigoare;
- 19) Achiziționează masă lemnoasă pe picior și produse fasonate de la alți proprietari de pădure, persoane fizice sau juridice, în condițiile legii;

- 20) Realizează tăierea, rindeluirea, prelucrarea mecanică și uscarea lemnului, impregnarea sau tratarea chimică a acestuia cu conservanți și cu alte materiale;
- 21) Realizează produsele din lemn ce urmează să fie utilizate în principal în industria de construcții, fabricarea caselor și căsuțelor prefabricate din lemn și a unor elemente componente ale acestora;
- 22) Prelucreează materialul lemnos exploatat și valorifică produsele rezultate în condiții de eficiență economică;
- 23) Execută în regie proprie sau prin agenți economici specializați lucrări de exploatare a masei, lemnoase din păduri, în condițiile legii, în scopul gospodăririi raționale a acestora și al valorificării superioare a lemnului, asigurării regenerării și evitării declasării lemnului;
- 24) Execută în condiții de eficiență economică prelucrarea brută a lemnului în instalații proprii sau prin încheierea de contracte cu societăți comerciale sau agenți economici specializați, care au ca obiect de activitate prelucrarea brută a lemnului;
- 25) Valorifică sortimentele rezultate din prelucrarea primară și industrială a lemnului;
- 26) Achiziționează în contrapartidă masă lemnoasă pe picior și produse fasonate de la alți proprietari de pădure, persoane juridice și fizice;
- 27) Stabilește și asigură realizarea rețelei de drumuri forestiere necesare accesibilizării bazinelor forestiere pentru o gospodărire mai bună a pădurilor, în condițiile legii;
- 28) Execută lucrări de construire, întreținere și reparații ale drumurilor pe care le administrează, în regie proprie sau prin agenți economici de specialitate;
- 29) Administrează ariile forestiere protejate, inclusiv parcurile naționale și naturale, în care fondul forestier deține o pondere majoritară, asigurând conservarea biodiversității acestora;
- 30) Administrează pe bază de contract, terenuri forestiere proprietate privată sau aparținând unităților administrativ – teritoriale învecinate, precum și pășuni împădurite, perdele forestiere sau alte terenuri din afara fondului forestier;
- 31) Poate gospodări terenuri agricole având categoria de folosință pășune (inclusiv pășunile alpine), pe bază de contract de administrare sau de prestări servicii silvice, aprobându-le la pășunat în condițiile prevăzute de lege, organizând în acest sens licitații pentru adjudecarea dreptului de a pășuna;
- 32) Prestează la cerere, contra cost, servicii de specialitate (inclusiv serviciul de pază) în pădurile proprietate privată sau aparținând unităților administrativ – teritoriale, precum și pe terenurile cu vegetație forestieră din afara fondului forestier, cum sânt: lucrări de punere în valoare, împăduriri, combaterea dăunătorilor, cadastru de specialitate și altele;
- 33) Poate asigura potrivit legii, paza pădurilor proprietate privată, la cererea proprietarilor sau asociațiilor de proprietari legal constituite, pe bază de contracte, conform prevederilor legale în vigoare;
- 34) Sprijină în condițiile legii deținătorii de terenuri din afara fondului forestier în realizarea de plantații și de perdele forestiere;
- 35) Acționează în condițiile legii, pentru închirierea unor bunuri din patrimoniul propriu;
- 36) Asigură în condițiile legii, aprovizionarea tehnico – materială necesară desfășurării normale a activităților proprii, prin agenți economici din țară și din străinătate;

- 37) Propune pentru aprobare Consiliului de administrație tarifele pentru lucrări, produse și servicii din domeniul său de activitate, potrivit legii;
- 38) Realizează politica de credite și a altor surse de finanțare, de programare și executare a activității economico – financiare, întocmirea bugetului anual de venituri și cheltuieli, urmărirea și analizarea execuției acestuia, potrivit legii și cu aprobarea Consiliului de administrație;
- 39) Stabilește măsurile necesare în vederea obținerii de profit;
- 40) Inițiază și organizează acțiuni de cooperare tehnico – materială și științifică cu agenți economici și cu firme din țară și din străinătate în condițiile legii;
- 41) Asigură realizarea cercetării științifice de specialitate, a lucrărilor de amenajare a pădurilor și proiectarea lucrărilor de investiții, precum și realizarea asistenței tehnice de specialitate prin unitățile de profil atestate, în condițiile prevăzute de lege;
- 42) Urmărește aplicarea în domeniul său de activitate a rezultatelor cercetărilor științifice, în scopul modernizării și perfecționării gospodăririi pădurilor;
- 43) Participă cu produse specifice fondului forestier la expoziții și târguri din țară și din străinătate, putând organiza la rândul său astfel de manifestări;
- 44) Asigură desfășurarea corespunzătoare a activității de propagandă, ziaristică și publicitate specifică obiectului său de activitate;
- 45) Valorifică materialul lemnos confiscat, sumele obținute având destinația prevăzută de lege;
- 46) Reprezintă în justiție, în nume propriu, drepturile de administrare în domeniile care constituie domeniul său de activitate;
- 47) Produce, în solarii și pepiniere, puiți forestieri, arbori și arbuști ornamentali, pomi de Crăciun și răchită, asigură recoltarea semințelor forestiere, atât pentru nevoile proprii cât și pentru valorificare către terți, în condiții de eficiență economică, conform legii; produce și valorifică în aceleași condiții, produse artizanale specifice și produse specifice naturalizate.
În condițiile legii regia publică locală **Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.** mai poate exercita și următoarele atribuții:
- 48) Gestionează fondurile de vânatoare care îi sunt atribuite conform legii, răspunzând de realizarea efectivelor optime de vânat, pe fiecare fond de vânatoare, prin acțiuni de selecție a vânatului, de asigurare a hranei, a adăpostului, a zonelor de liniște și de înmulțire a acestuia, a repopulării în unele fonduri și de recoltare a efectivelor aprobate. De asemenea întocmește și aplică programe anuale de prevenire și combatere a braconajului;
- 49) Administrează fondurile piscicole din apele de munte în condițiile legii;
- 50) Organizează în condițiile legii acțiuni de vânatoare și pescuit pentru cetățenii români și străini, pe fondurile de vânatoare și de pescuit atribuite în gestiune;
- 51) Organizează acțiuni de silvoturism, precum și de filmare și de fotografiere a vânatului viu și a peisajului natural;
- 52) Organizează creșterea intensivă a vânatului în spații special amenajate, în condiții de eficiență economică și cu respectarea dispozițiilor legale;

- 53) Îndeplinește orice atribuții prevăzute de lege referitoare la gospodărirea fondurilor de vânătoare și a celor de pescuit din apele de munte pe care le gestionează în mod legal;
- 54) Recoltează, achiziționează, prelucrează și valorifică în condiții de eficiență economică produsele lemnoase și nelemnoase specifice fondului forestier: fructe de pădure, ciuperci comestibile din flora spontană și cultivate, plante tehnice, aromatice, carne de vânat, vânat, trofee de vânat, mangal de bocșă, cherestea, împletituri din nuiele de răchită, produse semifabricate din lemn și alte asemenea, produse specifice vânatului, pomi de crăciun și răchită;
- 55) Prestează contra cost, servicii, lucrări și transporturi pentru terți potrivit obiectului său de activitate;
- 56) Realizează întreaga gamă de operațiuni de comerț interior și exterior, în vederea valorificării eficiente a produselor specifice fondului forestier și a altor produse, potrivit legii;
- 57) Prestează la cerere, contra cost, servicii de reclamă și publicitate în fond forestier sau spații în patrimoniul propriu;
- 58) Prestează servicii de consultanță specifice obiectului de activitate, în țară și în străinătate;
- 59) Stabilește relații specifice domeniului său de activitate, potrivit legii, cu regii autonome, societăți comerciale, precum și cu alte terțe persoane fizice și juridice, române și străine, pentru realizarea în comun de activități de producție, cercetare și asistență;
- 60) Asigură servicii de cazare și masă pentru cetățenii români și străini, în spații cu asemenea destinație, de care dispune, în acțiunile de vânătoare, silvoturism și turism ecvestru.

1.3. Structura organizatorică internă și domeniile de activitate ale R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

În centrala Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. sunt organizate următoarele compartimente de specialitate:

1. Compartimentul Fond forestier

Personalul silvic angajat în cadrul compartimentului Fond forestier se subordonează președintelui executiv și are următoarele atribuții principale:

- asigură integritatea fondului forestier administrat de regie și gospodărirea durabilă a pădurilor pe baza amenajamentelor silvice, aplicarea corespunzătoare a tratamentelor stabilite prin amenajamentele silvice și întocmirea corectă și la termen a actelor de punere în valoare ;
- întocmește și răspunde de realizarea planului de punere în valoare pe regie;
- răspunde de buna desfășurare a activității de fond forestier din cadrul ocolului luând în acest sens măsurile care se impun;
- întocmește devizele ce privesc activitatea de fond forestier, punerea în valoare, tăieri de îngrijire și conducere a arboretelor, urmărește realizarea devizelor conform lucrărilor aprobate;

- ține evidența și verifică oportunitatea, legalitatea și conformitatea tuturor bonurilor de lucru ce privesc activitatea de fond forestier;
- rezolvă în mod direct orice problemă legată de fondul forestier: punerea în valoare a masei lemnoase cantitativ și calitativ, amplasarea masei lemnoase, întocmirea actelor de punere în valoare și predarea lor în termen către beneficiari, eșalonarea tăierilor pe natură de produse, realizarea tăierilor de îngrijire calitativ și cantitativ, igiena arboretelor;
- avizează procesele tehnologice de exploatare, autorizarea, controlul și reprimirea parchetelor;
- operează în amenajament evidențele lucrărilor de fond forestier executate;
- operează în amenajament transferurile de terenuri definitive sau temporare;
- execută graficele de control lunar la partizile contractate de agenții economici și urmărește realizarea lor, conform instrucțiunilor tehnice;
- răspunde și rezolvă eventualele contestații făcute de beneficiarii contractelor încheiate de regie cu privire la APV – urile întocmite, rezolvând just și concret situațiile semnalate.
- ține și operează registrul de partizi;
- ține și operează registrul de autorizații;
- ține și operează registrul tăierilor de îngrijire și conducere a arboretelor;
- ține și operează registrul cedărilor temporare sau definitive de terenuri;
- ține în gestiune și răspunde de dosarele partizilor conform registrului APV, cu excepția celor arhivate;
- verifica APV - urile conform instrucțiunilor tehnice;
- ține și operează registrul marcărilor în proprietăți private sau în afara fondului forestier;
- răspunde de derularea corespunzătoare a contractelor cu agenții economici pentru masa lemnoasă pe picior și de calculul penalităților conform prevederilor contractuale prevăzute pentru nerespectarea termenelor de exploatare sau a celor de plată a prețurilor stabilite;
- are în gestiune amenajamentele silvice, atât cele în vigoare cât și cele expirate, hărțile amenajistice, predarea acestora din urmă către persoanele îndreptățite pădurari, șef de district) făcându-se exclusiv pe bază de proces – verbal aprobat de șeful de ocol;
- păstrează evidența contractelor de cedări temporare de terenuri, aducându-le la cunoștința, sub semnătură compartimentului Contabilitate;
- execută personal împreună cu pădurarul titular de canton și cu șeful de district din partea ocolului și reprezentantul împuternicit din partea beneficiarului predarea acestor terenuri conform documentației aprobate, pe bază de proces - verbal de predare și păstrează evidența acestora. Aceeași procedură va fi urmată și în situația reprimirii terenurilor.
- Este responsabilul cu implementarea, aplicarea și respectarea, la nivelul Ocolului Silvic al a SISTEMULUI “DUE DILIGENCE” de măsuri și proceduri pentru reducerea la maxim a riscurilor privind introducerea pe piață a lemnului recoltat ilegal și a produselor derivate din acesta.

În domeniul achizițiilor publice

- Centralizează referatele de necesitate, realizând astfel identificarea necesităților obiective;
- Stabilește modalitatea de achiziție a produselor, serviciilor și lucrărilor necesare în activitatea regiei în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, dispozițiile HG nr. 395/2016 *pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 - privind achizițiile publice și celelalte acte normative în materie de achiziții publice.*
- Elaborează programul anual al achizițiilor publice și stabilește gradele de prioritate în achiziționare conform dispozițiilor Ordinului Agenției Naționale pentru Achiziții Publice nr. 281/2016 *privind stabilirea formularelor standard ale Programului anual al achizițiilor publice și Programului anual al achizițiilor sectoriale.*
- Estimează conform prevederilor legale în vigoare valoarea contractelor de achiziții publice;
- Elaborează documentația de achiziție pentru procedura selectată;
- Elaborează și arhivează documentația de atribuire a contractelor de achiziție publică;
- Îndeplinește obligațiile referitoare la publicitate, astfel cum acestea sunt reglementate de prevederile legale în materie și de regulamentele interne ale regiei;
- Implementează și finalizează procedurile de atribuire;
- Redactează raportul procedurii de atribuire și apoi contractul de achiziție publică și îl supune spre vizare, aprobare și semnare compartimentelor abilitate din cadrul regiei;
- Constituie și arhivează dosarul achiziției publice;
- Comunică și transmite date legate de întregul proces de achiziții publice, cu respectarea prevederilor legislației în vigoare;
- Reprezintă regia în problemele privind contractarea și realizarea lucrărilor în domeniul investițiilor realizate de regie.

Celelalte atribuții, competențe și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prezentate în fișa postului.

2. Compartimentul Cultură și refacere, pază, protecția pădurilor și PSI

Personalul silvic angajat în cadrul compartimentului Cultură, pază, protecție și PSI se subordonează președintelui executiv și are următoarele atribuții principale:

În domeniul Cultură și refacerea pădurilor

- coordonează cultura și refacerea pădurilor pe ocol, de la identificarea suprafețelor, stabilirea soluțiilor tehnice, întocmirea documentațiilor tehnice, executarea lucrărilor, conducerea arboretelor până la realizarea stării de masiv, organizarea și executarea controlului anual etapa I și etapa a II-a, completarea fișelor de evidența regenerărilor pe U.P.-uri și U.A.- uri;
- răspunde de buna desfășurare a activităților de cultura și refacerea pădurilor, recoltării de semințe, pepiniere și solarii din cadrul ocolului, luând în acest sens măsurile ce se impun;
- întocmește divizele de împăduriri, recoltări de semințe, lucrări în pepiniere și solarii, pe baza raportărilor personalului de teren și a programului stabilit prin amenajament;

- păstrează și operează corespunzător fișele rezervațiilor de semințe, urmărește execuția lucrărilor ce se impun în aceste rezervații, astfel încât să-și exercite rolul funcțional la parametri maximi;
- întocmește planul anual al regenerărilor conform instrucțiunilor în vigoare;
- păstrează registrul rezervațiilor de semințe și urmărește delimitarea corespunzătoare a acestora în teren;
- răspunde de execuția programului de recoltare a semințelor, urmărind ca aceasta să se facă din arboretele autorizate;
- participă la recepția lucrării, ia în evidență și semnează de oportunitatea, legalitatea și conformitatea lucrărilor, ia în evidență toate bonurile de lucru la această activitate;
- ține și operează fișele de evidență a lucrărilor în pepiniere și solarii precum și fișele loturilor de semințe recoltate pe raza Ocolului Silvic;
- ține evidența certificatelor de proveniență a semințelor și puietilor a căror mișcare s-a făcut prin Ocolul Silvic;
- întocmește planul de măsuri tehnico-organizatorice pentru campania de împăduriri și răspunde de buna desfășurare a acestora;
- ține evidența regenerărilor etapa a doua și întocmește centralizatoarele aferente;
- organizează și instruește personalul implicat în acțiunea de inventariere a puietilor în pepiniere și solarii;
- răspunde de desfășurarea inventarierii conform normelor în vigoare;
- ia măsurile ce se impun și răspunde de încadrarea în indicii de reușită, conform normativelor, a puietilor din pepiniere și solarii;
- face împreună cu șeful de district și pădurarul din canton observații și inventarieri în pepiniere și solarii unde s-au făcut semănături, întocmește procesul-verbal de răsărire a culturilor și ține evidența acestora;
- întocmește documentația aferentă pentru pierderile și calamitățile înregistrate în culturi, pepiniere, solarii și plantații;
- ia măsuri pentru executarea mecanizată cu costuri reduse a combaterilor chimice în plantații, pepiniere sau solarii, cu respectarea strictă a normelor de mediu și instruește în acest scop personalul silvic cu privire la tehnologia folosită;
- operează lucrările executate în amenajament;
- înscrie, lunar, sarcinile de plan specifice compartimentului în condicile de serviciu ale șefilor de district.
- întocmește statistica și prognoza bolilor și dăunătorilor pădurii și ia măsurile ce se impun pentru combaterea bolilor și dăunătorilor;
- întocmește monitoringul forestier în conformitate cu prevederile din normele tehnice.
- răspunde de igienizarea corespunzătoare a pădurii și asigurarea unei stări fitosanitare bune, ia măsurile care se impun pentru prevenirea și combaterea bolilor sau dăunătorilor în arborete, plantații și pepiniere;
- răspunde de înaintarea lunară (până la ultima zi lucrătoare) a rapoartelor de semnalare de către pădurari
- operează rapoartele, după verificarea lor, în registrul fitosanitar și păstrează evidența lor;

- întocmește devizele de protecție, statistica și protecție a dăunătorilor;
- răspunde de aprovizionarea, în cantități necesare, cu substanțe de combatere a dăunătorilor, le repartizează către pădurari și ține evidența strictă a acestora, răspunde de depozitarea, manipularea, folosirea acestora în condiții de siguranță;
- participă la recepția lucrărilor și aprobă bunurile de lucru referitoare la activitatea de protecție a pădurii și răspunde de oportunitatea, legalitatea și executarea corespunzătoare a acestora;
- păstrează fișele de evidența a dăunătorilor, modele tipizate conform instrucțiunilor în vigoare și răspunde de operarea corectă a acestora, conform raporturilor din teren;
- operează lucrările efectuate în amenajament;
- înscrie lunar sarcinile de plan specifice compartimentului în condicile de serviciu ale șefilor de district.

În domeniul Paza și protecția pădurilor

- întocmește programul săptămânal de activitate și îl supune spre aprobare președintelui executiv;
- coordonează, controlează, și răspunde de integritatea fondului forestier și paza pădurilor;
- îndrumă și controlează activitatea șefilor de district, a brigadierilor și a pădurarilor cu privire la paza pădurilor conform atribuțiilor de serviciu și regulamentului de pază;
- coordonează, controlează și răspunde de activitatea de protecția muncii și PSI la nivelul regiei privind respectarea legislației în domeniu.
- întocmește planurile de patrulare pentru paza și controlul circulației materialului lemnos, ce urmează a fi îndeplinite de către pădurarii și șefii de district ai regiei și îl supune spre aprobare președintelui executiv;
- întocmește acte de constatare a contravențiilor și infracțiunilor silvice;
- calculează valoarea pagubelor produse și stabilește valoarea amenzilor aplicate.
- urmărește valorificarea materialului lemnos confiscat și ține evidența strictă a acestuia;
- participă împreună cu poliția la organizarea acțiunilor de pază și prevenirea pagubelor și sustragerilor din fondul forestier;
- urmărește întocmirea directă a proceselor – verbale de contravenții (infracțiuni) și depunerea acestora în temenele legale de către personalul din teren;
- ține evidența și operează în registrul controalelor de fond;
- ține evidența și operează orice mișcare în registrul de armament; verifică și răspunde de păstrarea armamentului și muniției din dotarea personalului silvic și ia măsuri de prevenire a oricărui eveniment nedorit;
- ține evidența și operează registrul actelor de contravenții și infracțiuni;
- răspunde de instrumentarea actelor de contravenții și infracțiuni conform prevederilor legale în vigoare, luând măsurile ce se impun pentru recuperarea pagubelor sau aplicarea amenzilor celor vinovați;
- întocmește necesarul de echipament;
- urmărește realizarea controalelor de fond conform prevederilor legale incidente;

- execută controale de fond în cantoanele silvice, pe fondurile de vânătoare, întocmind planul de inspecții la nivel de regie;
- păstrează evidența documentelor de control de fond sau parțiale efectuate;
- acționează și pe linie de pază a fondurilor de vânătoare împotriva braconajului și a pășunatului ilegal în pădure.

În domeniul PSI

- stabilește responsabilitățile și modul de organizare pentru apărarea împotriva incendiilor, le actualizează ori de câte ori apar modificări și le aduce la cunoștință salariaților, utilizatorilor și oricăror persoane interesate;
- asigură identificarea și evaluarea riscurilor de incendiu din regie și asigură corelarea măsurilor de apărare împotriva incendiilor cu natura și nivelul riscurilor;
- solicită obținerea avizelor și autorizațiilor de securitate la incendiu, prevăzute de lege, și asigură respectarea condițiilor care au stat la baza eliberării acestora; în cazul anulării avizelor ori a autorizațiilor, dispune imediat sistarea lucrărilor de construcții sau oprirea funcționării ori utilizării construcțiilor sau amenajărilor respective;
- permite, în condițiile legii, executarea controalelor și a inspecțiilor de prevenire împotriva incendiilor, prezintă documentele și informațiile solicitate și nu îngreunează sau obstrucționează în niciun fel efectuarea acestora;
- permite alimentarea cu apă a autospecialelor de intervenție în situații de urgență;
- întocmește, să actualizează permanent și transmite inspectoratului pentru situații de urgență lista cu substanțele periculoase, clasificate potrivit legii, utilizate în activitatea sa sub orice formă, cu mențiuni privind: proprietățile fizico-chimice, codurile de identificare, riscurile pe care le prezintă pentru sănătate și mediu, mijloacele de protecție recomandate, metodele de intervenție și prim ajutor, substanțele pentru stingere, neutralizare sau decontaminare;
- elaborează instrucțiunile de apărare împotriva incendiilor și stabilește atribuțiile ce revin salariaților la locurile de muncă;
- verifică dacă salariații cunosc și respectă instrucțiunile necesare privind măsurile de apărare împotriva incendiilor și verifică respectarea acestor măsuri semnalate corespunzător prin indicatoare de avertizare de către persoanele din exterior care au acces în Ocolul Silvic;
- asigură constituirea, cu avizul inspectoratului pentru situații de urgență, a serviciului de urgență, precum și funcționarea acestuia conform reglementărilor în vigoare ori încheie contract cu un alt serviciu de urgență voluntar sau privat, capabil să intervină operativ și eficace pentru stingerea incendiilor;
- asigură întocmirea și actualizarea planurilor de intervenție și condițiile pentru aplicarea acestora în orice moment;
- permite, la solicitare, accesul forțelor inspectoratului pentru situații de urgență în fondul forestier, în scop de recunoaștere, instruire sau de antrenament și participă la exercițiile și aplicațiile tactice de intervenție organizate de acesta;
- asigură utilizarea, verificarea, întreținerea și repararea mijloacelor de apărare împotriva incendiilor cu personal atestat, conform instrucțiunilor furnizate de proiectant;
- asigură pregătirea și antrenarea serviciului de urgență pentru intervenție;

- asigură și pune în mod gratuit la dispoziție forțelor chemate în ajutor mijloacele tehnice pentru apărare împotriva incendiilor și echipamentele de protecție specifice riscurilor care decurg din existența și funcționarea regiei, precum și antidotul și medicamentele pentru acordarea primului ajutor;
- stabilește și transmite către transportatorii, distribuitorii și utilizatorii materialelor lemnoase regulile și măsurile de apărare împotriva incendiilor, specifice acestora, corelate cu riscurile la utilizarea, manipularea, transportul și depozitarea produselor respective;
- informează de îndată, prin orice mijloc, inspectoratul pentru situații de urgență despre izbucnirea și stingerea cu forțe și mijloace proprii a oricărui incendiu, iar în termen de 3 zile lucrătoare completează și trimite acestuia raportul de intervenție;
- utilizează numai mijloace tehnice de apărare împotriva incendiilor, certificate conform legii;
- îndeplinește orice alte atribuții prevăzute de lege privind apărarea împotriva incendiilor.

Celelalte atribuții, competențe și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prezentate în fișa postului.

3. Compartimentul Producție, mecanizare, drumuri și protecția muncii

Personalul silvic angajat în cadrul compartimentului Producție, mecanizare, drumuri și protecția muncii se subordonează președintelui executiv și are următoarele atribuții principale:

În domeniul producției

Atribuții principale:

- organizează, coordonează și controlează activitatea de producție și comercializare a produselor forestiere pentru realizarea ritmică și la timp a programelor, licitațiilor, contractelor, sau a altor dispoziții legale privitoare la activitatea de producție și comercializare a produselor lemnoase și nelemnoase;
- stabilește soluțiile tehnice, întocmirea și punerea spre aprobare a documentațiilor și implementarea programelor aprobate pentru realizarea următoarelor:
 - valorificarea superioară a masei lemnoase din partizile de producție
 - recoltarea și valorificarea în condiții de eficiență economică a produselor și accesoriilor pădurii;
 - stabilirea și întocmirea proceselor tehnologice, centralizarea, propunerea spre aprobare și întocmirea documentației de scoatere la licitație a masei lemnoase din partizile de producție, aprobate anual;
 - întocmirea documentației de scoatere la licitație a sortimentelor de masa lemnoasă recepționate la drum auto din partizile de producție;
 - întocmirea documentației de scoatere în funcțiune;
- efectuează predarea parchetelor de exploatare și executarea controalelor regulilor silvice de exploatare la partizile de producție proprie, pentru prevenirea prejudicierii seminișurilor și a arborilor pe picior, seminișurilor, solului, declasarea lemnului, reprimește parchetele la termenele prevăzute în autorizația de exploatare, sancționează abaterile constatate conform prevederilor legale în vigoare;

- organizează și coordonează activitatea de recoltare de fructe de pădure și ciuperci comestibile și valorificarea altor produse forestiere;

În domeniul mecanizării

- asigură întocmirea planului de reparații și întreținere auto și a utilajelor;
- întocmește propuneri privind necesarul de utilaje, mijloace auto, scule, dispozitive de monitorizare și măsurare, piese de schimb, combustibili, lubrefianți;
- răspunde de activitatea de reparații capitale, reparații curente, inspecții tehnice periodice, revizii la utilaje și mijloace auto deținute de regie;
- urmărește încadrarea în consumurile de carburanți și piese de schimb conform normativelor în vigoare;
- verifică starea tehnică, întreținerea, menținerea în stare de funcționare, exploatarea, repararea utilajelor, mașinilor, instalațiilor și mijloacelor de transport utilizate în Regie;
- asigură înmatricularea vehiculelor din dotare și a utilajelor care circulă pe drumurile publice;
- asigură obținerea autorizației ISCIR pentru utilajele de ridicat.
- efectuează predarea utilajelor, cu proces verbal de predare – primire, operatorilor.
- asigură verificarea foilor de parcurs și a FAZ –urilor.

În domeniul Drumuri forestiere

- coordonează activitatea de administrare a drumurilor forestiere de pe raza ocolului prin șefii de districte și pădurari,
- întocmește evaluări sau devize pentru lucrările de întreținere a drumurilor forestiere și reparații curente;
- urmărește executarea lucrărilor de întreținere și reparații executate din raza ocolului,
- afrontul de lucru pentru constructor prin urmărirea pe teren a executării defrișărilor drumurilor forestiere noi conform documentațiilor aprobate,
- participă la recepția lucrărilor de întreținere și reparații a drumurilor forestiere,
- urmărește pe teren executarea lucrărilor de întreținere și reparații executate de prestator sau echipa de drumuri.

În domeniul Securității și sănătății în muncă

- răspunde de evaluarea riscurilor pentru **securitatea și sănătatea în muncă** a lucrătorilor, inclusiv pentru acele grupuri sensibile la riscuri specifice;
- propune măsurile de protecție care trebuie luate și, după caz echipamentul de protecție care trebuie utilizat;
- ține evidența accidentelor de muncă ce au ca urmare incapacitate de muncă mai mare de 3 zile calendaristice, a accidentelor ușoare, a bolilor profesionale, a incidentelor periculoase, precum și a accidentelor de muncă, astfel cum sunt definite la art. 5 lit.g) din Legea nr. 319/2006;
- întocmește un plan de prevenire și protecție compus din măsuri tehnice, sanitare, organizatorice și de altă natură, bazat pe evaluarea riscurilor;

- obține autorizația de funcționare din punct de vedere al securității și sănătății în muncă, înainte de începerea oricărei activități, conform prevederilor legale ;
- propune pentru lucrători, prin fișa postului, atribuțiile și răspunderile ce le revin în domeniul securității și sănătății în muncă corespunzător funcțiilor exercitate;
- elaborează instrucțiuni proprii, conform Legii 319/2006, pentru completarea și/sau aplicarea reglementărilor de securitate și sănătate în muncă, ținând seama de particularitățile activităților și ale locurilor de muncă aflate în responsabilitatea lor;
- asigură și controlează cunoașterea și aplicarea de către toți lucrătorii a măsurilor prevăzute în planul de prevenire și de protecție stabilit, precum și a prevederilor legale în domeniul securității și sănătății în muncă;
- propune conducerii procurarea de materiale necesare informării și instruirii lucrătorilor, cum ar fi: afișe, pliante, filme și diafilme cu privire la securitatea și sănătatea în muncă;
- asigură informarea fiecărei persoane, anterior angajării în muncă, asupra riscurilor la care aceasta este expusă la locul de muncă, precum și asupra măsurilor de prevenire și de protecție necesare;
- ia măsuri pentru autorizarea exercitării meseriilor și a profesiilor prevăzute de legislația specifică;
- propune conducerii să angajeze numai persoane care, în urma examenului medical și, după caz, a testării psihologice a aptitudinilor, corespund sarcinilor de muncă pe care urmează să le execute și să asigure controlul medical periodic, și după caz, controlul psihologic periodic, ulterior angajării;
- prezintă documentele și dă relațiile solicitate de inspectorii de muncă în timpul controlului sau al efectuării cercetării evenimentelor;
- informează conducerea instituției cu privire la măsurile impuse de inspectorii de muncă cu prilejul vizitelor de control și al cercetării evenimentelor și urmărește realizarea lor;
- participă la efectuarea controlului sau la cercetarea evenimentelor, la solicitarea inspectorului de muncă;
- propune procurarea de echipamente de muncă fără pericol pentru securitatea și sănătatea lucrătorilor ;
- propune procurarea de echipamente individuale de protecție.

Celelalte atribuții, competențe și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prezentate în fișa postului.

4. Compartimentul Administrativ

Atribuții în domeniul Secretariat și Registratura

- poate solicita, cu aprobarea Președintelui executiv tuturor compartimentelor situații, referate, precum și alte documente;
- asigură legăturile Președintelui executiv cu alte instituții, regii și agenți economici;
- primește, înregistrează și prezintă Președintelui executiv orice document adresat R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.;

- distribuie cu semnătură de primire documentele repartizate fiecărui compartiment și serviciu;
- urmărește circuitul corespondenței și rezolvarea la termen a acesteia;
- asigură și urmărește semnarea documentelor de către conducătorul unității
- asigură legăturile telefonice ale Președintelui executiv cu persoanele din afara Ocolului Silvic;
- face convocări și asigură desfășurarea protocolului atunci când este necesar;
- organizează audiențele susținute de Președintele executiv și asigură informațiile cerute de persoanele care solicită audiențe;
- transmite compartimentelor din cadrul Ocolului Silvic problemele ce au făcut obiectul audiențelor;
- solicită compartimentelor informații cu privire la soluționarea cererilor celor care au fost în audiență și comunică petenților răspunsul primit;
- asigură operațiunile de comunicare prin centrala telefonică proprie pentru buna desfășurare a activității;
- efectuează lucrări de dactilografiere sau/și multiplicare a lucrărilor necesare Președintelui executiv;
- asigură redactarea, multiplicarea, transmiterea actelor administrative, înregistrarea și arhivarea acestora, activitatea de primire, înregistrare, predare și expediere a corespondenței cu respectarea termenelor stabilite în actele normative;
- colaborează cu toate compartimentele, prezintă corespondența ce li se adresează, urmărește soluționarea în termenele stabilite și expediază răspunsurile pentru cei interesați;
- îndrumă și oferă informații prin telefon pentru rezolvarea problemelor curente;
- înscrie într-un registru solicitările, sesizările și reclamațiile cetățenilor, care au fost semnalate telefonic și le transmite spre soluționare compartimentelor din cadrul Ocolului Silvic și altor instituții, după caz; furnizarea răspunsurilor la notele telefonice revine în totalitate compartimentelor cărora le sunt adresate.

În domeniul Administrativ

Atribuții (prin personalul de deservire):

- respectă întocmai programul stabilit;
- asigură curățenia zilnică a sediului Ocolului Silvic, precum și a spațiilor din jur efectuând:
 - curățenia și igienizarea birourilor Ocolului Silvic;
 - spălarea și dezinfectia grupurilor sanitare, a holurilor;
 - măturarea și spălarea holurilor;

- curățenia ferestrelor, a ușilor și înlăturarea prafului;
- se îngrijește zilnic de curățenia din jurul Ocolului Silvic (curte și alte spații repartizate);

- asigură curățenia generală cel puțin o dată pe săptămână în fiecare birou.

Atribuții în domeniul Arhivei:

- inițiază și organizează activitatea de întocmire a nomenclatorului dosarelor în cadrul Ocolului Silvic;
- asigură legătura cu Arhivele Naționale, în vederea verificării și confirmării nomenclatorului;
- urmărește modul de aplicare a nomenclatorului la constituirea dosarelor;
- verifică și preia de la compartimente pe bază de inventare dosarele constituite;
- întocmește inventare pentru documentele fără evidența aflate în depozit;
- asigură evidența tuturor documentelor intrate și ieșite din depozitul de arhivă pe baza registrului de evidența curentă;
- asigură secretariatul comisiei de selecționare și convoacă comisia în vederea analizării dosarelor cu termenele de păstrare expirate;
- întocmește formele prevăzute de lege pentru confirmarea lucrărilor de către Arhivele Naționale;
- asigură predarea/integrarea arhivei selecționate la unitățile de recuperare;
- cercetează documentele din depozit în vederea eliberării copiilor și a certificatelor solicitate de cetățeni pentru dobândirea unor drepturi în conformitate cu legile în vigoare;
- pune la dispoziție, pe bază de semnătura și ține evidența documentelor împrumutate compartimentelor creatoare;
- verifică integritatea documentelor împrumutate, iar după restituire, acestea vor fi reintegrate la fond;
- organizează depozitul de arhivă după criterii prealabil stabilite conform prevederilor legii Arhivelor Naționale;
- pune la dispoziția delegatului Arhivelor Naționale toate documentele solicitate cu prilejul efectuării acțiunii de control privind situația arhivelor de la creator;
- pregătește documentele cu valoare istorică și inventarele acestora, în vederea predării la Arhivele Naționale conform prevederilor Legii Arhivelor Naționale.

Celelalte atribuții, competențe și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prezentate în anexa fișa postului.

Atribuții în domeniul Resurse umane

- răspunde de întocmirea organigramei, statului de funcții pentru Ocolul Silvic, verifică modul de întocmire și respectare a prevederilor legale în acest domeniu;

- elaborează în colaborare cu celelalte compartimente regulamentul de organizare și funcționare al Ocolului Silvic;
- răspunde de completarea și păstrarea dosarelor profesionale al salariaților din cadrul Ocolului Silvic;
- ține evidența registrului general de evidența a salariaților, îl păstrează și îl completează cu toate modificările survenite (electronic);
- ține evidența la zi a vechimii în munca pentru personalul salariat al de Ocolului Silvic;
- răspunde potrivit legii de pregătirea documentației privind desfășurarea concursurilor organizate în vederea ocupării posturilor vacante;
- răspunde potrivit legii de pregătirea documentației privind desfășurarea concursurilor, examenelor privind avansarea în trepte de salarizare superioară;
- întocmește Planul anual de perfecționare a personalului;
- ține evidența deciziilor de sancționare a salariaților;
- ține evidența fișelor posturilor pe compartimente funcționale, întocmite cu respectarea prevederilor legale;
- urmărește și ține evidența fișelor de evaluare ale salariaților;
- la sfârșitul fiecărui an întocmește graficul privind programarea concediilor de odihnă, urmărește modul de efectuare a acestora, ține evidența concediilor suplimentare și fără plată.
- colaborează pentru perfecționarea salariaților din cadrul Ocolului Silvic;
- întocmește rapoarte statistice privind activitatea de salarizare și personal
- eliberează în condițiile legii, adeverințe de salarizare, la solicitarea salariaților.

Atribuții în domeniul Casieriei:

- efectuează încasări și plăți în numerar, în baza dispozițiilor legale;
- depune în conturile bancare ale Ocolului Silvic, sumele de bani încasate, potrivit vizei contabilului - șef și aprobării Președintelui executiv;
- plătește drepturile bănești ale salariaților și muncitorilor Ocolului Silvic, direct sau prin carduri bancare, pe baza actelor aprobate de Președintele executiv și vizate de contabilul-șef;
- înregistrează zilnic operațiile de încasări și plăți, iar după încheierea operațiilor predă compartimentului Contabilitate contul casierului, împreună cu documentele de casă;
- depune la bancă sumele reprezentând garanțiile bănești ale gestionarilor stabilite conform dispozițiilor legale în vigoare.

5. Compartimentul Contabilitate

Organizează și răspunde de conducerea contabilității la nivel de Ocol, conform legii contabilității nr. 82/1998 cu modificările și completările ulterioare și a O.U.G. nr. 61/2001, cât și a tuturor actelor normative din domeniu.

În acest sens are obligația să asigure, în condițiile legii, evidența contabilă a activității la nivel de Ocol Silvic și la nivel de proprietar-membru asociat sau membru cu contract de administrare.

Atribuții :

În domeniul Bugetului

- organizează și coordonează acțiunea de elaborare a proiectului de buget pentru a fi supus aprobării C.A., urmărind realizarea prevederilor acestuia;
- verifică și analizează necesitatea și oportunitatea propunerilor de modificare a bugetului propriu;
- urmărește realizarea indicatorilor de performanță;
- asigură exercitarea controlului financiar preventiv pentru plățile efectuate din bugetul Ocolului Silvic.
- întocmește documentele de plata către organele bancare și urmărește primirea la timp a extraselor de cont;
- organizează și coordonează contabilitatea operațiunilor de capital, contabilitatea imobilizărilor, contabilitatea stocurilor, contabilitatea cheltuielilor, contabilitatea de gestiune în conformitate cu legislația în vigoare.
- urmărește respectarea principiilor contabile și a evaluării patrimoniului;
- răspunde de consemnarea corectă și la timp în scris în momentul efectuării ei în documente justificative a oricărei operații care afectează patrimoniul unității și de înregistrarea cronologică și sistematică în evidența contabilă a documentelor justificative în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- răspunde de consemnarea rezultatelor inventarierii în evidențele contabile;
- efectuează plățile legale conform centralizatoarelor recapitulative la salarii;
- implementează procedurile de contabilitate cu ajutorul programului informațional;
- asigură și răspunde de îndeplinirea la termen a obligațiilor unității față de bugetul statului și terți în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare;
- efectuează închiderea conturilor;
- asigură și răspunde de elaborarea bilanței de verificare la termenele stabilite de legislația în vigoare;
- efectuează analiza pe bază de bilanț;
- ține legătura cu băncile, clienții și furnizorii în ceea ce privește atribuțiile ce îi revin;
- contabilizează facturile și plățile în lei;
- înregistrează intrările și ieșirile de marfă în baza documentelor de magazie (facturi interne, externe, NIR);
- întocmește lista facturilor neachitate la termenele acestora.

În domeniul financiar-contabil:

- conduce evidența contabilă, debitele provizorii și definitive pe perioada curentă, urmărește încasarea în mod ritmic în cadrul termenilor de plată;
- exercită controlul financiar preventiv
- ținerea evidenței asupra valorificării masei lemnoase către agenții economici și către populație;
- constituirea fondurilor speciale, conform legislației în vigoare;
- urmărirea respectării prevederilor contractuale, prin aplicarea vizei C.F.P.
- rezolvă corespondența în legătură cu persoane juridice;
- . organizează și coordonează contabilitatea operațiunilor de capital, contabilitatea imobilizărilor, contabilitatea stocurilor, contabilitatea trezoreriei, contabilitatea veniturilor și rezultatelor, creanțelor și debitorilor în conformitate cu legislația în vigoare;
- urmărește respectarea principiilor contabile și ale evaluării patrimoniului;
- răspunde de consemnarea corectă și la timp, în scris, în momentul efectuării ei în documente justificative a oricărei operații care afectează patrimonial unității și de înregistrarea cronologică și sistematică în evidența contabilă a documentelor justificative în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- răspunde de respectarea disciplinei de casă, a regulamentului operațional de casă și a celorlalte dispoziții privind operațiunile de numerar, cel puțin lunar și inopinat efectuează controlul casieriei;
- implementează procedurile de contabilitate cu ajutorul programului informațional;
- efectuează închiderea conturilor;
- asigură și răspunde de elaborarea bilanțului de verificare la termenele stabilite de legislația în vigoare;
- contabilizează încasările, operează încasările și plățile registrului de casă în programul informațional.

Celelalte atribuții, competente și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prezentate în fișa postului.

Obiectul de activitate al regiei constă în:

- asigurarea integrității și pazei fondului forestier administrat;
- cultura și refacerea pădurilor în fondul forestier administrat;
- efectuarea operațiunilor culturale și conducerea arboretelor în vederea realizării țelurilor de producție stabilite;
- valorificarea superioară a masei lemnoase;
- reconsiderarea funcțiilor pădurii având în vedere conceptul pădurilor cu valoare ridicată de conservare.

Regia poate avea și alte obiecte de activitate conexe activității de bază cum ar fi: activități de silvoturism, protejarea ecosistemelor forestiere și a rezervațiilor naturale etc. Regia urmărește cu prioritate aplicarea strategiei naționale în domeniul silviculturii acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier pe care îl are în administrare în vederea valorificării prin acte și fapte de comerț, a produselor specifice fondului forestier, potrivit prevederilor legale, în condiții de eficiență economică, exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic.

Regia își propune să promoveze un **management forestier responsabil** astfel ca pădurea să-și mențină biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea și mai ales potențialul de a îndeplini acum și în viitor funcțiile ecologice, economice și sociale.

CAPITOLUL 2

Scopul, elaborarea și valabilitatea planului de administrare

2.1. Scopul elaborării și implementării planului de administrare

Regia Publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. are ca scop administrarea și gospodărirea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietate publică a unităților administrativ – teritoriale ale comunelor Părău, Șinca și Drăguș precum și a fondului forestier proprietate privată a altor deținători, în vederea realizării de venituri proprii, a exploatării judicioase a pădurilor și a îmbunătățirii condițiilor de mediu, precum și pentru implementarea programelor locale.

Totodată în planul de management se urmărește abordarea unui mod de gospodărire a pădurilor care să ducă pe lângă asigurarea resurselor necesare economiei locale și populației, la păstrarea valorilor de conservare a pădurilor administrate și crearea de strategii pentru eficientizarea și îmbunătățirea continuă a modului de gospodărire a pădurilor care să asigure:

- gestionarea durabilă a fondului forestier administrat;
- îmbunătățirea factorilor de conservare din punct de vedere ecologic, economic, social și cultural, asociați fondului forestier aflat în administrare;
- asigurarea capacității administrative și a suportului logistic necesar desfășurării optime a activității regiei;
- creșterea eficienței economice prin aplicarea unui management forestier durabil recunoscut pe baza unui sistem de certificare;
- aplicarea unui sistem de coordonare și colaborare între factorii implicați în managementul activităților desfășurate de regie cu privire la fondul forestier administrat.

2.2. Coordonatele elaborării planului de administrare

Planul de administrare integrat a fost realizat de Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.

Principalele documente utilizate au fost:

- amenajamentele silvice în vigoare
- documente financiar – contabile
- proiecte de investiții

2.3. Perioada de valabilitate a planului de administrare

Planul de administrare al regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. are o valabilitate de 4 ani, respectiv pentru perioada 2020 – 2023.

CAPITOLUL 3

Situația actuală a R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.

3.1. Mediul economic și social în care își desfășoară activitatea R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.

3.1.1. Mediul economic și social – caracteristici de bază

În zona rurală ocupațiile principale sunt agricultura, zootehnia și munca în sectorul forestier. Sectorul forestier asigură realizarea unor venituri constante și sigure pentru numeroase familii, fapt care rezultă și din numărul relativ mare de persoane angajate la ocolul silvic și la firmele de profil forestier din zonă.

Datorită lipsei alternativelor în zona rurală (gaz metan, lipsa unui sistem centralizat de încălzire, existența unei populații defavorizate) se pune accent important pentru necesitatea asigurării lemnului de foc pentru populație.

În acest sens media vânzărilor anuale de lemn de foc pentru populație a fost de

3.1.2. Situația actuală a pieței lemnului în zonă

Din suprafața fondului forestier a județului Brașov, respectiv 201.360 ha, un procent de 6,12% reprezintă pădurile aflate în administrarea Regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. Din numărul total al agenților economici care au exploatat masă lemnoasă 10 (zece) sunt din județul Brașov iar 6 (șase) din județe limitrofe.

În acest sens se poate afirma că cererea și oferta de masă lemnoasă este echilibrată, având în vedere prezența în județ a unor mari procesatori de material lemnos cum sânt: SC Kronospan România, S.C. Silva Carpat S.R.L., S.C. J.F. Furnir S.R.L. și alții care achiziționează constant cantități mari de material lemnos de la toți operatorii economici atestați din județul Brașov și județele limitrofe.

În vederea valorificării eficiente a masei lemnoase și având în vedere că regia este certificată FSC, are disponibilitatea oferirii masei lemnoase certificate cu ocazia licitațiilor organizate, în special firmelor certificate, încurajând certificarea și altor firme.

RPL Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. a înființat culturi specializate de Pomi de Crăciun pe suprafața de 0,8 ha, din care în 2019 s-au valorificat 300 buc pomi de iarnă.

3.1.3. Piața produselor nelemnoase

Produsele nelemnoase cu posibil potențial de valorificare sunt reprezentate de:

- semințe forestiere, puiți forestieri, puiți ornamentali
- ciuperci comestibile din flora spontană
- fructe de pădure
- plante medicinale
- cetină de brad

Au fost valorificații puiți apti pentru plantat produși în pepinierele administrate. Până în prezent regia a produs puiți pentru satisfacerea nevoilor proprii (împăduriri și completări).

Fructele de pădure, ciupercile comestibile din flora spontană și plantele medicinale reprezintă o resursă neexploată până în prezent, neavând un potențial economic major. În acest sens regia își propune evaluarea resurselor și prospectarea pieții în vederea găsirii unor soluții eficiente pentru exploatarea sau concesiunea acestor resurse sau crearea unor parteneriate.

3.2. Resursele R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A.

3.2.1. Resursele naturale

Resursele naturale cuprind:

- masa lemnoasă
- produsele nelemnoase

3.2.1.1. Resursele de masă lemnoasă

Aceste resurse sunt în corelare și strânsă dependență cu principalele caracteristici structurale ale arboretelor. În acest sens situația arboretelor administrate de către Regia Publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. se prezintă astfel:

- compoziția generală.....62 FA 15Mo 10Br 6 Ca 3 Me 1 DT 1Go 2DM
- clasa de producție medie.....III
- consistența medie.....0,77
- vârsta medie.....88 ani
- volum mediu.....323 mc/ha
- repartiția pe clase de vârstă
Clasa I -6% Clasa II -12% Clasa III -17% Clasa IV- 13% Clasa V -12% Clasa VI -20%
Clasa VII – 20%

Creșterea curentă medie, conform amenajamentelor silvice este de 5,7 mc/an/ha ceea ce înseamnă un volum total de aproximativ 69.500 mc.

Posibilitatea anuală a pădurilor administrate de către regia este de 50.158 mc.

Distribuția posibilității anuale de masă lemnoasă pe natură de produse la nivelul suprafeței administrate se prezintă în felul următor:

- produse principale 33.192 mc
- tăieri de conservare 3274 mc
- produse secundare 8410 mc
- produse de igienă 5282 mc

Din situațiile prezentate se constată dezechilibre ale claselor de vârstă față de clasa de vârstă normală. Astfel clasele de vârstă a - VI- a și a – VII – a sunt mai mari decât clasa de vârstă normală, iar celelalte sunt mai mici decât clasa de vârstă normală. De aceea structurile pe clase de vârstă trebuie normalizate în viitor în cadrul UP- urilor, deoarece organizarea procesului de producție se realizează la nivelul lor.

Va trebui să se țină cont de faptul că normalizarea pe clase de vârstă va putea fi făcută până la sfârșitul ciclului de producție, așa încât compensarea până la situația normală a unei clase de vârstă aflate în deficit să se facă cu arborete ale excedentului clasei imediat apropiate, dar fără a se face sacrificii de exploatare.

3.2.1.2. Produsele nelemnoase ale pădurii

În suprafața fondului forestier administrată de regie sunt constituite două rezervații seminciere pe o suprafață totală de 37,8 ha pentru speciile de unde se pot recolta semințe forestiere a căror identitate și proveniență sunt certificate de către Garda Forestieră Brașov respectiv de regie.

Alte produse nelemnoase ale pădurii cum sunt fructele de pădure, ciupercile comestibile sau plantele medicinale, nu sunt valorificate de regie. În fondul forestier administrat de regie se aplică, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice în vigoare, tratamente care promovează regenerarea naturală. Datorită aplicării acestor tratamente, nu sunt întrunite condițiile pentru obținerea unor cantități de fructe de pădure care să motiveze acțiuni de recoltare în scop comercial.

3.2.2. Resursele materiale

Având în vedere desfășurarea în condiții de maximă eficiență a activităților specifice a fost asigurată dotarea materială a R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. cu echipamentele și utilajele necesare. Dotările existente sunt grupate pe categorii de investiții, atât pentru activitățile directe de producție, cât și pentru alte activități specifice. Acestea cuprind:

1. Imobilizări corporale care cuprind:

- Drumurile forestiere
- Construcțiile
- Echipamente tehnologice
- Mijloace de transport
- Echipament tehnologia informației
- Echipament protecție
- Mobilier

2. Imobilizări necorporale care cuprind toate imobilizările reprezentând softuri și programe informatice, licențe, mărci și alte studii pentru obiective ce urmează a se realiza în cadrul activităților regiei. În acest sens regia are achiziționate licențe de programe informatice pentru toate echipamentele informatice cu care este dotat personalul instituției (computere, laptopuri, servere de rețea și de internet). De asemenea sunt achiziționate cu licență o serie de programe și softuri specifice compartimentelor regiei:

- Licențe pentru programul referitor la sistemul integrat de evidență financiar – contabilă și de gestiune
- Licență pentru Certificat Digital Calificat necesar transmiterii on line a declarațiilor fiscale, a situațiilor financiare anuale și a altor documente cu caracter fiscal, dar și întocmirii documentațiilor specifice achizițiilor publice și publicării acestora în condițiile stabilite prin legislația în vigoare.
- Licență pentru accesarea ca utilizator a publicațiilor și site-urilor specifice achizițiilor publice.
- Licențe pentru program de legislație.
- Licențe pentru programe specifice activităților silvice și de producție (SUMAL Agent, program întocmire APV, program de întocmire și verificare devize)

O altă componentă a imobilizărilor necorporale este reprezentată de înregistrarea siglei și denumirii regiei ca Marcă înregistrată, dar și realizarea unor studii necesare realizării unor obiective specifice obiectului de activitate.

Infrastructura

Prin Hotărârile Comisiei Județene de aplicare a Legii nr.247/2005 Brașov nr.141 din 30.08.2005 și nr.22 din 24.01.2006, a fost reconstituit dreptul de proprietate asupra drumurilor auto forestiere, a construcțiilor și anexelor și a pepinierelor silvice.

Drumurile forestiere și traseele turistice

Prin reconstituirea dreptului de proprietate au fost preluate și date în administrarea Regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. un număr de 10 drumuri forestiere cu o lungime totală de 48,7 km.

Având în vedere exploatarea eficientă a acestora se execută ori de câte ori este necesar lucrări de întreținere și reparații curente, lucrări de reparații capitale sau modernizări cu scopul de a le menține la un nivel maxim de exploatabilitate.

Nu sunt retrocedate un număr de 9 drumuri forestiere situate pe raza U.A.T. Părău deoarece RNP Romsilva nu a efectuat măsurători în vederea predării lor conform legii 192/2010.

Construcțiile

Sediul de ocol care aparține RNP Romsilva a fost retrocedat Asociației proprietarilor de terenuri forestiere Valea Șincii împreună cu terenul aferent de 2000 m.p. în baza legii 247/2005, singurul document de proprietate fiind PV de punere în posesie nr.47/28.10.2008.

Din data de 31.01.2010 odată cu înființarea Regiei Publice Locale Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A., regia a preluat cu contractul de închiriere nr.206/31.01.2010 sediul în care își desfășoară

activitatea. Din poziția de chiriaș regia a investit suma de 620.082,76 lei în lucrări de reabilitare a sediului, împrejmuire și reparare pavaj.

Echipamentele tehnologice

În această categorie sunt incluse echipamente utilizate atât în activitatea de producție cât și în celelalte activități specifice.

În acest sens regia are în dotare următoarele:

- Autogreder
- Motocultor
- Motofierăstraie pentru activitățile de producție
- Tractor articular forestier TAF cu scut cu role orientabile
- Lamă dezăpezire
- Retroexcavator backhone Maris 523
- Motoburghiu Bt 130
- Mtounealtă Fs 550
- Trei tractoare forestiere
- Troliu forestier
- Despicător de lemne și cardan pentru despicarea lemnului de foc ce urmează a fi valorificat către persoane fizice sau juridice.

Mijloace de transport

Regia Publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. are în dotare un număr de mijloace de transport care asigură necesitățile tuturor compartimentelor și a districtelor astfel:

- 9 autoturisme de teren
- Două remorci dormitor pentru cazare muncitori
- Cinci vagoane dormitor pentru muncitorii forestieri
- Semiremorcă pentru transport lemne
- Două remorci pentru transport lemn

Echipamente de tehnologia informației

Pentru buna desfășurare a activităților specifice regiei, personalul a fost dotat cu echipamente specifice de tehnologia informației și comunicație. În acest sens toate compartimentele din cadrul regiei au fost dotate cu computere și echipamente accesorii.

De asemenea pentru crearea unor condiții optime de desfășurare a activității, personalul a fost dotat cu telefoane mobile și acces la servicii de internet.

Având în vedere că documentațiile întocmite de către personalul regiei sunt în format electronic s-a creat o rețea internă și un sistem de stocare a informațiilor menit să asigure securitatea informatică a muncii.

Echipament protecție valori

Având în vedere asigurarea siguranței asupra mijloacelor bănești din casieria regiei, cât și unor documente cu regim special, a păstrării în condiții de siguranță a dispozitivelor de marcat, a armelor și munițiilor aflate în sediul administrativ, acesta a fost dotat cu echipamente specifice protecției de valori:

- Seif pentru valori
- Seif special pentru depozitarea și păstrarea armelor și munițiilor
- Ușă metalică pentru controlul accesului în camera de depozitare a armamentului.
- Grilaj metalic pentru controlul accesului în camera de depozitare a seifului pentru valori.

Mobilier

Pentru buna desfășurare a activităților regiei, spațiile de lucru au fost dotate cu mobilier, atât pentru activitatea curentă a personalului instituției, cât și pentru depozitarea documentelor.

3.2.3. Resursele umane. Structura organizatorică

Regia Publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. a fost înființată în data de 03.12.2009. Având în vedere obiectul de activitate al regiei s-a ales ca tip de structură organizațională “Structura organizatorică funcțională”, angajații fiind grupați în compartimente conform competențelor tehnice de specialitate.

Resursele umane respectiv efortul fiecărui angajat reprezintă cel mai important factor al activității regiei.

Structura organizatorică R.P.L. Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. conform organigramei și statului de funcții în anul 2020 se prezintă astfel:

- Total personal, din care:
- Conducere.....2 persoane
- Specialitate silvică.....23 persoane
- Economic.....2 persoane
- Administrativ.....3 persoane
- Producție exploatare.....15 persoane

Activitatea personalului se desfășoară în cadrul următoarelor compartimente:

- Compartiment fond forestier: 1 inginer silvic
- Compartiment cultură, pază protecție, PSI: 1 inginer silvic
- Compartiment producție, mecanizare, drumuri și protecția muncii: 1 inginer silvic
- Compartiment financiar – contabil: economist 2 persoane, 1 persoană casier magazine
- Compartiment administrativ: 1 secretară, 1 îngrijitoare, 1 conducător auto
- District I VENEȚIA : Șef district, inginer silvic.....1 persoană
 - Pădurari – studii medii silvice.....4 persoane
 - Pădurari - tehnicieni silvici – studii medii tehnice...2 persoane
- District II PERȘANI: Șef district, inginer silvic.....1 persoană
 - Pădurari – studii medii silvice.....5 persoane
- District III ȘINCA : Șef district, tehnician silvic.....1 persoană
 - Pădurari – tehnicieni silvici – studii medii tehnice....3 persoane
 - Pădurari – studii medii silvice.....3 persoane
- Formația producție – exploatare: șofer mecanic auto.....1 persoană
 - șofer utilaje grele.....1 persoană
 - tractorist.....3 persoane
 - fasonatori mecanici.....10 persoane

Cele **trei districte** din componența Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Pădurile Șincii au următoarele atribuții principale:

- Asigură integritatea fondului forestier proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale sau a suprafețelor administrate pe baza de contract, prin materializarea limitelor fondului forestier, întreținerea corespunzătoare a bornelor și a semnelor de hotar, depistarea și sancționarea oricăror ocupări ilegale de teren;
- Analizează și întocmește documentația necesară și înaintează ocolului propunerile cu privire la solicitările de folosire a terenurilor forestiere în alte scopuri decât silvice, la efectuarea de schimburi de terenuri fundamentat justificate în vederea eliminării enclavelor și corectării perimetrului pădurilor;
- Asigură aplicarea corespunzătoare a tratamentelor și realizarea condițiilor optime pentru regenerarea naturală a arboretelor;
- Execută lucrările de punere în valoare (inventarierea și marcarea arborilor) a masei lemnoase destinată exploatarei, precum și delimitarea suprafețelor care vor constitui parchetele de exploatare;
- Organizează, asigură și răspunde de realizarea puietilor forestieri potrivit sarcinilor primite;
- Organizează, asigură și răspunde de realizarea lucrărilor de regenerarea pădurilor, potrivit sarcinilor primite;
- Urmărește, asigură și răspunde de realizarea lucrărilor de ajutorarea regenerărilor naturale și de aplicarea gamei de lucrări de întreținere în plantațiile tinere ce nu au realizat starea de masiv, din raza districtului;
- Efectuează controlul anual al regenerărilor și inventarierea puietilor din pepiniere, potrivit deciziilor date de ocolul Silvic;
- Urmărește exploatarea, sortarea, gestionarea și valorificarea corectă a masei lemnoase exploatate în regie și prestație, conform prevederilor STAS-urilor în vigoare;
- Răspunde de buna desfășurare a activității de exploatare, respectând fazele de exploatare din cadrul procesului tehnologic și realizarea sortimentației conform A.P.V.
- Recepționează periodic sortimentele rezultate în urma exploatarei masei lemnoase întocmind periodic rapoarte în vederea decontării lucrărilor;
- Organizează și execută paza fondului forestier din raza districtului Silvic pe care îl conduce, în conformitate cu prevederile Regulamentului de pază aprobat;
- Asigură starea corespunzătoare a fondului forestier din raza districtului și acordă sprijin tehnic în ceea ce privește depistarea, prognozarea și efectuarea lucrărilor de combatere a bolilor și dăunătorilor și la solicitarea altor deținători de păduri sau vegetație forestieră din afara fondului forestier
- Controlează proveniența materialului lemnos și a celorlalte produse specifice fondului forestier, legalitatea circulației acestora, întocmește acte de sancționare conform prevederilor legale în vigoare;

Celelalte atribuții, competențe și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prevăzute în fișa postului - șef district.

In competența celor 3 districte intra un număr de **17 cantoane** gestionate de pădurari ce au următoarele atribuții principale:

- Asigură integritatea fondului forestier pe care-l gestionează, și gospodărirea durabilă a pădurilor pe baza amenajamentelor silvice, a instrucțiunilor și legislației în vigoare, urmărind sporirea continuă a calității și funcționalității acestora;
- Execută controlul respectării regulilor silvice de exploatare a lemnului, la partizile din canton și ia măsuri, pe baza legislației în vigoare, pentru prevenirea prejudicierii semănăturilor și arborilor pe picior, degradării solului, declasării lemnului și a altor fapte asemănătoare;
- Execută și răspunde de lucrările programate (plantat, completări, revizuirii, ajutorarea regenerărilor naturale, mobilizări, descopleșiri etc.) respectând normele tehnice în vigoare;
- Ține inventarul culturilor forestiere create și se îngrijește de întreținerea acestora, informând șeful de district asupra necesarului de lucrări până la închiderea stării de masiv;
- Urmărește exploatarea, sortarea, gestionarea și valorificarea corectă a masei lemnoase exploatată în regie și prestație, conform prevederilor STAS-urilor în vigoare;
- Răspunde de buna desfășurare a activității de exploatare, respectând fazele de exploatare din cadrul procesului tehnologic și realizarea sortimentației conform A.P.V.;
- Recepționează periodic sortimentele rezultate în urma exploatării întocmind rapoarte în vederea decontării lucrărilor.
- Apără integritatea fondului forestier, a fondului de vânătoare și pescuit încredințate, împotriva ocupării ilegale de terenuri, a sustragerii, a distrugerii sau degradării arborilor puieților și lăstarilor, precum și pentru toate faptele ilicite care produc pagube;
- Răspunde de integritatea fondului forestier și paza pădurii din canton;
- Controlează permanent circulația materialului lemnos pe drumurile forestiere și cele publice, verifică dacă lemnul este însoțit de acte legale de proveniență, luând măsuri pentru neregulile constatate conform legislației în vigoare;

Celelalte atribuții, competențe și responsabilități precum și relațiile funcționale sunt prezentate în fișa postului - pădurar.

Din totalul posturilor prevăzute în organigramă și statul de funcții la data de 01.01. 2020 este vacant doar postul de casier magazinier.

În ceea ce privește fișa postului care este documentul care precizează sarcinile și responsabilitățile ce-i revin titularului postului, regia a întocmit pentru toate posturile fișele postului cu responsabilitățile fiecăruia conform legislației în vigoare, semnate și asumate de angajați. Domeniile de activitate sunt acoperite cu sarcini și responsabilități.

Regia asigură securitatea și sănătatea salariaților în acest sens fiind numită o persoană responsabilă cu problemele de securitate și sănătate în muncă. Salariații din cadrul regiei au asigurat accesul la serviciul medical de medicină a muncii, anual tot personalul fiind verificat din punct de vedere medical.

Anual activitatea tuturor angajaților este evaluată din punct de vedere a performanțelor pe baza unor criterii de evaluare stabilite de conducerea ocolului.

3.2.4. Resursele financiare

Regia asigură finanțarea lucrărilor necesare în vederea gospodăririi raționale a fondului forestier administrat și a desfășurării normale a activității în condiții legale.

În vederea derulării activității specific în cele mai bune condiții, este necesară fundamentarea realist a tuturor cheltuielilor și estimarea acestora conform legii, în funcție de priorități, în strânsă legătură cu posibilitățile de realizare a veniturilor.

Având în vedere o estimare a realizării indicatorilor financiari propuși, regia întocmește în fiecare an pentru fiecare proprietar un Buget de Venituri și Cheltuieli. După aprobarea lui prin Hotărâre de Consiliu Local, acesta devine un instrument de urmărire și verificare a întregii activități desfășurate de către regie asigurând autonomia sa economico – financiară.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli se fundamentează cu respectarea principiului gestiunii și autonomiei economico – financiare, asigurând acoperirea cheltuielilor din veniturile prognozate a se realiza și obținerea de profit.

Regia procedează la identificarea surselor de venituri ce urmează a fi obținute și utilizate în desfășurarea acțiunilor ce au ca scop realizarea obiectivului principal de activitate precum și a celor secundare.

Principala sursă a veniturilor o reprezintă cele din activitatea de bază aferente volumului de masă lemnoasă estimate a fi exploatat conform prevederilor amenajamentelor silvice, urmate de veniturile din produsele accesorii și alte activități.

În funcție de prioritățile stabilite de regie se vor fundamenta elementele de cheltuieli, detaliate pe categorii de cheltuieli.

În cadrul cheltuielilor materiale, ponderea cea mai mare o au cele aferente activităților silvice specifice: protecția pădurilor, cultură – refacere, punere în valoare, tăieri de îngrijire, pepiniere, infrastructură forestieră, uniforme și echipamente de protecție și PSI.

Alte cheltuieli se referă la sănătatea și securitatea în muncă, întreținerea și funcționarea mașinilor și utilajelor din dotare. Cheltuielile privind salarizarea personalului și contribuțiile aferente se înscriu în prevederile fondului de salarii, în conformitate cu statul de funcții aprobat în C.A. Toate cheltuielile respectă actele normative și legislația în vigoare.

Programul de investiții este cuprins în Planul de Achiziții, care este întocmit anual și face parte din anexa de fundamentare a B.V.C. anual, unde sunt menționate obiectivele de investiții și sursele de finanțare proprii, constituite din profitul net nerepartizat din anul precedent și amortismentul anului curent. Pentru fiecare obiectiv se detaliază cheltuielile de investiții specifice obiectului de activitate al regiei. Cheltuielile pentru investiții sunt cuantificate în vederea finalizării investițiilor în curs cât și realizării de investiții noi necesare desfășurării activității regiei.

3.2.5. Proiecte realizate cu finanțări din alte fonduri

I. Proiectul: Parteneriat în vederea accesării măsurii M10 din Strategia de Dezvoltare Locală al GAL RTF.

1.1. Justificare

GAL RTF (Răsăritul Țării Făgărașului) este un grup de acțiune locală (acronim GAL) fiind o formă de parteneriat constituit într-un teritoriu rural care reunește 42 de parteneri din care: 7 parteneri publici (comunele Șinca Nouă, Părau, Comana, Holbav, Hârșeni, Șercaia, Mândra), 18 parteneri privați și 17 societăți civile. Acest grup de acțiune a

elaborat o strategie de dezvoltare locală (SDL) și a obținut pentru implementarea ei de la UE prin programul LEADER o finanțare nerambursabilă de 1.614.741 Euro.

Măsura se referă la analiza consecințelor exploatărilor iraționale și uneori ilegale din domeniul forestier care se răsfrâng și asupra florei spontane. În urma analizei efectuate în teritoriu s-a ajuns la concluzia că, deși o mare parte a teritoriului se situează în situri Natura 2000 sau în alte tipuri de arii protejate, fauna și flora spontană este irațional exploatată și produsele colectate părăsesc zona în stare neprelucrată. Astfel fructele de pădure și ciupercile sunt colectate și expediate în alte zone ale țării. Există o singură unitate de prelucrare a plantelor de ceai în localitatea Sebeș din comuna Hârseni. Proprietarii terenurilor, fie că sunt privați sau publici, nu au nici un beneficiu în urma acestor exploatări.

Singurii beneficiari sunt culegătorii zilieri, care sunt plătiți cu sume modice. Constatând că teritoriul are un important potențial floristic neexploatat (deși zona este curată, nepoluată) și cu o mare diversitate de plante cu potențial curativ sau aromat s-a hotărât crearea unor parteneriate public private care să cerceteze, să inventarieze, să protejeze și să exploateze această resursă a zonei în mod rațional și prin prelucrare superioară să creeze plusvaloare. Măsura vine în sprijinul unor rețele/parteneriate care să urmărească în comun realizarea acestor obiective.

1.2 Obiectiv(e) de dezvoltare rurală

- a) Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice
- b) obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

1.3 Obiective specifice ale măsurii

- a) cooperarea în vederea cercetării, inventarierii și protejării florei spontane din teritoriul GAL
- b) cooperarea în vederea colectării raționale, prelucrării, transportului, depozitării, ambalării, etichetării unitare în comun a produselor rezultate.
- c) cooperarea în vederea organizării vânzării pe piața locală și emergentă.
- d) cooperarea în vederea promovării legate de această activitate și identificarea clienților finali.
- e) cooperarea în vederea aplicării schemelor de calitate.

1.4. Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

- a) Beneficiari direcți - Orice entitate juridică privată sau publică legal constituită, care face parte din teritoriul GAL și reprezintă un grup de inițiative constituit într-un parteneriat.
- b) Beneficiari indirecți (grup țintă): · populația locală prin crearea de locuri de muncă. · întreprinderi și societăți comerciale ce se vor implica în aceste parteneriate · administrațiile publice locale prin încasările bugetare.

Contract pentru finanțare nerambursabilă nr. C 19201610221470804668 din 10.05.2019

Valoare totală: 9985 euro inclusiv TVA, valoare eligibilă.

Obiectiv general: Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice.

Obiectiv specific: recoltarea și valorificarea plantelor medicinale și aromatice din flora spontană.

Durata proiectului: 15 luni

Data începerii proiectului: 15.05.2019

Data finalizării proiectului: 15.08.2020

II. Proiectul: Creșterea competitivității economice a sectorului forestier și a calității vieții prin transfer de cunoștințe, tehnologie și competențe CDI - Parteneriat pentru transfer de cunoștințe

Proiectul este implementat de către Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Silvicultură (INCDS) “ Marin Drăcea” București, beneficiar al Contractului de finanțare nr.15/01.09.2016. În baza acestui contract I.N.C.D.S. București a convenit cu Regia Publică Locală Ocolul silvic Pădurile Șincii R.A. încheierea unui contract subsidiar pentru acordarea unei finanțări nerambursabile în condițiile prevăzute în contract.

Valoarea totală a contractului acordată regiei este de 406.000 lei din care valoare totală eligibilă în sumă de 400.000 lei.

Finanțarea activităților neeligibile prevăzute în contract se va asigura integral de către Regie.

Obiectiv general: Transfer de cunoștințe privind utilizarea metodelor și procedeele moderne în gospodărirea fondului forestier a RPL O.S. Pădurile Șincii R.A.

Obiective specifice: Stabilirea soluțiilor tehnice complexe, interdisciplinare, privind gestionarea durabilă a Pădurilor Șincii.

Durata proiectului: 2 ani

Data începerii proiectului: 01.03.2018

Data finalizării proiectului: 29.02.2020

3.2.6. Resurse peisagistice și de agrement, silvoturism, atracții turistice

Codrii Seculari de la Șinca Veche

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii, alături de de Consiliul Local al Comunei Șinca și împreună cu WWF România, prin implementarea principiilor și standardelor de certificare forestieră în anul 2011 au elaborat documentația în urma căreia suprafața de 351,80 ha de pădure, ce cumulează U.B. I Șinca, u.a. 23A, B, 24A, B, C, 25, 37A, 38, 39, 40A, B, C, D, 41A, B, D, E, F, G, 43A, B, 44A și U.B. II Șinca u.a. 41C, 42A, B, D, E, V. a fost declarată rezervație naturală inclusă în patrimoniu UNESCO, corespunzând criteriilor de includere a acestora în categoria de păduri cu valoare ridicată de conservare (PVRC) 3.D – ecosisteme forestiere cu caracter primar.

Ca zonă geografică, rezervația **Codrii Seculari de la Șinca** se situează în masivul Făgăraș, suprapunându-se total peste situl ROSCI 0122 Munții Făgăraș, și parțial peste aria de protecție specială avifaunistică ROSPA 0098 „Piemontul Făgăraș”. Acest lucru presupune interzicerea oricărui tip de intervenție umană pe aceste suprafețe, încadrându-se în tipul funcțional TI (conform Normelor tehnice silvice, vol. 5, TI – Păduri cu funcții speciale de

ocrotirea naturii, pentru care prin lege este interzisă orice fel de exploatare de lemn sau de alte produse, fără aprobarea organului competent prevăzut de lege).

Ca și criteriile care au stat la baza includerii pădurilor în categoria pădurilor virgine au fost naturaletăa pădurilor, mărimea suprafeței ocupate și limitele naturale. Pe întreaga suprafață a acestor păduri (care trebuie să fie o suprafață compactă minimă de 30 de hectare) s-a identificat o structură complexă de dezvoltare, atât în plan orizontal, cât și în cel vertical. Ceea ce se poate observa într-o pădure virgină este repartiția arborilor pe verticală și în toate stadiile de dezvoltare și de vegetație (de la ochiuri cu semințis proaspăt instalat, până la arbori ajunși la limita fiziologică, de la arbori cu creșteri foarte viguroase, până la arbori lâncezi). De asemenea un element principal pentru recunoașterea unei păduri virgine o constituie prezența lemnului mort aflat în toate stadiile de degradate (arbori proaspăt morți, atât în picioare cât și doborâți, până la arbori descompuși aproape în totalitate). De asemenea este importantă absența intervențiilor umane, din date recente sau mai vechi (lipsa cioatelor), absența drumurilor pe aceste suprafețe. Practic aceste păduri au ajuns la un climax, un grad de stabilitate, în care pot face singure față oricărui factor de mediu destabilizator.

O pădure virgină este ca un tratat complet și complex de silvicultură, putând afirma faptul că dacă ar dispărea toate cărțile tehnice silvice, tot ceea ce ar trebui să facem este să ne ducem într-o astfel de pădure care oferă într-un loc toate informațiile necesare.

Pădurile virgine sunt ultimele zone de pe glob în care natura supraviețuiește în forma sa pură, fără nici un fel de intervenție umană. Eco-regiunea carpatică încă mai găzduiește 322 000 hectare de astfel de păduri, dintre care marea majoritate, 250 000 ha, sunt în România. Dar cu toate că ne mândrim cu cea mai întinsă suprafață de păduri virgine din regiune, doar 18% din ele au un oarecare statut de protecție, prin faptul că sunt incluse în arii protejate. Un procent și mai mic se bucură de protecție integrală.

Pentru conservarea biodiversității este necesară perpetuarea tuturor ecosistemelor pe o suprafață suficient de mare. În cele mai multe cazuri, numai o parte din suprafața necesară este inclusă în ariile protejate existente care au ca scop conservarea biodiversității. Pentru a acoperi suprafața dorită și mai ales întreg arealul lor de răspândire, este necesară gospodărirea rațională a acestor ecosisteme și în afara rețelei de arii protejate. Bineînțeles, conservarea ecosistemelor rare (indiferent de motivul pentru care sunt rare) are o prioritate ridicată având în vedere fragilitatea lor și pericolul mare de dispariție.

Un management durabil se realizează nu numai prin obținerea de finanțări ci și prin exploatarea unor resurse biologice, peisagistice și de agrement, prin care se pune în valoare biodiversitatea în ansamblul ei. În acest context regia organizează deplasări contra cost pentru turiștii români și străini în rezervația naturală “ Codrii seculari Șinca”, cu observații asupra faunei cinegetice din observatoare acoperite, precum și vizitarea unor obiective turistice, culturale și istorice din zonă cum sunt: mănăstirea rupestră de la Șinca Veche, ruinele castrului roman de la Șinca Veche sau moara cu apă din satul Ohaba.

3.3 Analiza activității de producție, a celei comerciale și a rezultatelor financiare ale R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

3.3.1. Activitatea de producție și cea comercială

Având în vedere scopul și atribuțiile regiei privind gospodărirea durabilă a fondului forestier pe care îl are în administrare, conform amenajamentelor silvice și normelor de regim silvic, colectivul de specialiști se implică activ pentru îmbunătățirea condițiilor de mediu și asigurarea populației locale cu lemn și alte produse ale pădurii precum și cu servicii specifice silvice. Prin activitatea sa regia asigură finanțarea lucrărilor necesare unei gospodării raționale a fondului forestier pe care îl administrează în condițiile prevăzute de lege.

În acest context desfășoară următoarele activități:

- Produce în pepinierele proprii puieții necesari lucrărilor de împăduriri pentru necesitățile proprii cât și pentru valorificare către terți în condiții de eficiență economică, conform legii.
- Administrează ariile forestiere protejate, asigurând conservarea biodiversității.
- Amplasează și pune în valoare masa lemnoasă ce urmează să se recolteze anual din pădurile administrate, conform posibilității stabilită de amenajamentele silvice.
- Valorifică prin licitație sau negociere masa lemnoasă conform amenajamentelor silvice în vigoare, în condiții de eficiență economică, cu respectarea legislației în vigoare.
- Execută în regie proprie sau prin operatori economici autorizați lucrări de exploatare a masei lemnoase pentru vânzarea de sortimente sau către populație pentru valorificarea superioară a lemnului, cu asigurarea regenerării arboretelor și a evitării declasării lemnului.
- Exerciță controlul respectării regulilor silvice de exploatare a lemnului în pădurile administrate, pentru prevenirea prejudicierii semințișurilor și arborilor pe picior, degradării solului, declasării lemnului, precum și pentru prevenirea altor fapte asemănătoare și ia măsurile legale în vigoare, sancționând abaterile constatate.
- Organizează și execută conform prevederilor amenajamentelor silvice și altor studii de specialitate, lucrările de regenerare și de reconstrucție ecologică a pădurilor pe care le administrează, precum și a celor de îngrijire a regenerărilor și a arboretelor tinere.
- Asigură starea fitosanitară corespunzătoare a pădurilor administrate și organizează acțiuni de depistare, prevenire și combatere a bolilor și dăunătorilor forestieri.

3.3.2. Analiza activității financiare

Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. este constituită ca persoană juridică și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Situația realizării indicatorilor financiari – contabili înscriși în situațiile financiare anuale, se prezintă Consiliilor Locale ale U.A.T.-urilor care constituie asociația de proprietari spre aprobare.

Ponderea elementelor de venituri în cadrul cifrei de afaceri realizată o au veniturile din producția vândută, respectiv vânzarea masei lemnoase către operatorii economici și populație, la care se adaugă veniturile din puieți forestieri, pomi de Crăciun ș.a.

3.3.3. Diagnoza stării actuale a Regiei

Prin analiza SWOT s-a urmărit analizarea punctelor tari și punctelor slabe ale Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A., precum și a oportunităților și amenințărilor ce pot veni din afara acestora.

Scopul acestei analize este de a analiza capacitatea regiei de a asigura resursele necesare pentru valorificarea tuturor oportunităților care apar sau de a răspunde unor presiuni, schimbări venite din exterior.

PUNCTE TARI:

- Forma de organizare – Regie autonomă care funcționează pe bază de autonomie economico – financiară.
- Fond forestier administrat format din trupuri relativ compacte.
- Resursă lemnoasă cantitativă și calitativă bună.
- Fond forestier cu accesibilitate mare.
- Relații bune cu proprietarii și operatorii economici.
- Piața concurențială.
- Personal calificat și cu experiență cu deschidere spre nou.
- Nu este presiune asupra pădurii din partea populației locale.
- Producerea independentă a materialului săditor.
- Există o mare biodiversitate naturală.
- Cadrul natural care cuprinde rezervații naturale.

PUNCTE SLABE:

- Inexistența planurilor de administrare pentru ariile naturale protejate care se suprapun peste fondul forestier administrat de regie.
- Distanța mare față de unii proprietari a căror suprafață de pădure este administrată de regie (ex. Drăguș, D.F. Bârsa).
- Inexistența unei piețe de desfacere a lemnului, dezvoltată în zonă.
- Imposibilitatea atragerii directe de finanțări externe.

OPORTUNITĂȚI:

- Certificarea FSC
- Atragerea indirectă de fonduri structurale prin intermediul proprietarului.
- Marketing – diversificarea activităților.
- Ariile protejate – atracții turistice.
- Dezvoltarea silvoturismului.
- Măsuri compensatorii – pentru situl Natura 2000.
- Despăgubiri pentru masa lemnoasă nerecoltată din suprafața pădurilor cu funcții de protecție.
- Producția de biomasă.
- Obținerea certificatelor verzi.

AMENINȚĂRI:

- Căderea pieței lemnului.
- Scăderea prețului masei lemnoase.

- Modificările dese ale legislației.
- Calamități (doborâturi de vânt, rupturi de zăpadă).
- Slăbirea controlului asupra tăierilor ilegale.
- Insuficiența educației ecologice.
- Investiții cu efecte negative asupra mediului și pădurii.

CAPITOLUL 4

Managementul resurselor

4.1. Managementul resurselor naturale lemnoase și nelemnoase

Așa cum s-a menționat, Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. are ca obiect de activitate aplicarea strategiei naționale în domeniul silviculturii, în acest scop acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier aflat în administrare. În final se urmărește valorificarea produselor specifice fondului forestier, potrivit prevederilor legale, în condiții de eficiență economică, exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic. Deasemenea se urmărește dezvoltarea unor activități generatoare de venituri care să suplimenteze veniturile în contextul în care piața lemnului este în scădere.

Managementul forestier este necesar să fie **responsabil și totodată durabil**, astfel ca administrarea fondului forestier să fie făcută într-un mod și la un nivel la care se menține biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare și potențialul de a îndeplini acum și în viitor funcțiile ecologice, economice și sociale la nivel local, național și global și care nu aduce prejudicii altor sisteme.

Viziunea managementului forestier responsabil include pe lângă componenta de mediu și cea economică, introducerea aspectelor de ordin social, adică prin aplicarea managementului forestier respectiv prim modul de gospodărire se creează mai multe locuri de muncă, se atrag bani pentru protecție socială, resurse pentru populație, servicii pentru comunitate, etc. Conceptele de “**gestionare durabilă**” și de “**management forestier responsabil**” sunt o consecință directă a Conferinței de la Rio de Janeiro din 1992 în urma căreia s-au încheiat convenții internaționale referitoare la protecția mediului.

4.2. Certificarea managementului forestier responsabil

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. a solicitat și a obținut în anul 2011 **certificat FSC** (Forest Stewardship Council), fiind printre primele trei entități din România care a obținut acest certificat. El certifică performanța managementului forestier, prin satisfacerea unor cerințe și respectarea unor indicatori de performanță cu privire la gestiunea pădurilor. Mai precis, este vorba de a „certifica” faptul că materia primă provine dintr-o pădure în care se aplică un management responsabil, respectiv gospodărirea acelei păduri este una durabilă. Odată cu verificarea condițiilor necesare pentru obținerea certificatului FSC s-au stabilit o serie de principii și criterii conform cărora trebuie respectate calitatea vieții, echitatea între prezent și viitor, relația managementului forestier cu protecția mediului și dezvoltarea economico – socială,

precauție în luarea și aplicarea deciziei de management dar și asumarea responsabilității (principiul poluatorul plătește). Respectarea principiilor este verificată de către experți independenți. Certificatul expiră în anul 2021, fiind necesară recertificarea, respectiv reevaluarea activității.

Datorită certificatului FSC regia promovează comercializarea lemnului provenit din păduri gospodărite responsabil și asigură trasabilitatea lemnului de la locul de proveniență (pădure) la locul de desfacere. În acest fel se asigură că lemnul nu provine din tăieri ilegale, având origine controlată.

4.3. Avantajele certificării FSC

Certificarea forestieră poate aduce **beneficii**:

- Deținătorilor de certificat FSC;
- Consumatorilor;
- Comunităților locale;
- Muncitorilor;

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. ca producător de materie primă certificată care deține certificat FSC poate obține următoarele beneficii:

- Accesul la noi piețe de desfacere;
- Îmbunătățirea sistemului de management, incluzând mecanisme de planificare, monitorizare, evaluare și raportare;
- Recunoașterea calității gospodăririi practice, în acord cu un standard internațional;
- Îmbunătățirea proceselor de gestiune și a eticii în afaceri;
- Siguranța pieței existente în condițiile în care aceasta devine din ce în ce mai dificilă;
- Firmele pot răspunde la cererea de produse de origine controlată.

La nivelul comunităților locale se pot obține următoarele beneficii:

- Participarea la luarea deciziilor legate de gospodărirea pădurilor, care ar putea afecta bunăstarea comunității;
- Garanții asupra accesului la anumite produse cum sunt: lemnul de foc, ciuperci și fructe de pădure;
- Garanții asupra accesului la anumite servicii;
- Crearea de locuri de muncă la nivel local;
- Reprezentarea propriilor interese față de alte grupuri de factori interesați.

Muncitorii și sindicatele pot obține următoarele beneficii:

- Îmbunătățirea condițiilor de lucru;
- Îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională;
- Asigurarea dreptului de a negocia colectiv;
- Respectul legislației și a normelor cu privire la siguranța muncii și sănătate din partea proprietarilor pădurii sau a regiei.

4.4. Păduri cu valoare ridicată de conservare din fondul forestier aflat în administrarea R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. și managementul acestora.

Conceptul de „Păduri cu Valoare Ridicată de Conservare (PVRC)”, se regăsește în cadrul Principiului 9 din sistemul de certificare al Forest Stewardship Council³ (FSC) și a fost publicat pentru prima dată în anul 1999 (Jennings et al. 2003). Așa cum reiese din titlatură, acest principiu se referă strict la anumite păduri care îndeplinesc funcții importante din mai multe puncte de vedere: ecologic, social, cultural și nu doar din punct de vedere al biodiversității. În cadrul procesului de certificare, identificarea și gospodărirea adecvată a Pădurilor cu Valoare Ridicată de Conservare reprezintă o cerință de bază. Un management necorespunzător al acestor păduri poate duce la emiterea unei condiții majore⁴ sau chiar la suspendarea certificatului deja emis.

Conform principiului **FSC # 9 (PĂDURI CU VALOARE RIDICATĂ DE CONSERVARE) – PVRC**, managementul forestier al acestor suprafețe va urmări menținerea la același nivel, sau ameliorarea caracteristicilor ce definesc aceste păduri.

Pentru definirea și identificarea Pădurilor cu Valoare Ridicată de Conservare (PVRC) a fost utilizată clasificarea IUCN (Uniunea Internațională pentru Conservarea naturii), organizație internațională fondată în 1948, dedicată conservării resurselor naturale.

Ca atare, aceste păduri trebuie identificate, delimitate pe hărți, monitorizate și gospodărite prin aplicarea unui plan de management care să urmărească menținerea sau ameliorarea acelor caracteristici pentru care au fost desemnate.

4.4.1. Identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare

Categoria 1 (PVRC 1) – Suprafețe forestiere cu biodiversitate ridicată de importanță globală, regională și națională (specii endemice, rare, periclitare)

În cadrul categoriei VRC 1 sunt incluse suprafețe de pădure caracterizate de o mare diversitate biologică. Diversitatea deosebită se datorează prezenței unor specii amenințate, periclitare sau endemice.

Datorită faptului că există multe tipuri de valori de conservare în categoria VRC 1, se deosebesc trei categorii:

- **VRC 1.1. Arii protejate cu rol de conservare a biodiversității.**
- **VRC 1.2. Specii amenințate, periclitare și endemice.**
- **VRC 1.3. Utilizarea sezonală critică.**

În urma analizelor și discuțiilor cu specialiști în domeniu, toate cele trei subcategorii au fost identificate în fondul forestier administrat de către RPL Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

PVRC 1.1. Suprafețe forestiere din arii protejate

Subcategoria se referă la suprafețele forestiere din rezervații științifice, rezervații naturale, suprafețe declarate monumente ale naturii și zone de protecție integrală. În urma analizei documentațiilor rezervațiilor existente și a amenajamentelor silvice în vigoare a fost identificată

suprafața totală de **32,8 ha**, care face parte din această categorie. (U.P.-urile și u.a.-urile sunt cuprinse în anexa 1).

MĂSURI DE MANAGEMENT: Măsurile de management pentru PVRC 1.1 vor fi cele stabilite prin planurile de management ale ariilor protejate. Pentru suprafețele încadrate în categoriile funcționale 1.5.a, 1.5.d și 1.5.f., nu vor fi permise intervenții antropice (conform tipului funcțional T I12 – „este interzisă orice fel de exploatare de lemn sau de alte produse, fără aprobarea organului competent prevăzut în lege” – Ministerul Silviculturii 1986). În cazul rezervațiilor naturale, pe baza unei analize a necesităților de conservare a speciilor și habitatelor pentru care au fost desemnate, se vor aplica măsuri de management astfel încât concentrații semnificative de specii endemice și rare, amenințate, periclitate să fie menținute sau îmbunătățite. În astfel de situații, cu toate că normele tehnice silvice recomandă același tip funcțional ca la celelalte categorii (i.e. T I), trebuie propuse măsuri de management adecvat (i.e. nu intră automat întreaga suprafață la protecție strictă).

PVRC 1.2. Suprafețe forestiere care adăpostesc specii rare

Subcategoria cuprinde suprafețele forestiere care adăpostesc specii de plante foarte rare, vulnerabile, amenințate. Pe baza lucrărilor de specialitate au fost identificate următoarele specii: *Cephalanthera damasonium*, *Cephalanthera longifolia*, *Dactylorhiza maculata*, *Epipactis atrorubens*, *Epipactis helleborine*, *Hepatica transsilvanica*, *Listera ovata*, *Lysimachia nemorum*, *Neottia nidus-avis*, *orchis ustulata*, *Platanthera bifolia*.

Suprafața totală aferentă acestei subcategorii este de **277,6 ha** (vezi anexa 1)

MĂSURI DE MANAGEMENT:

- I. Pentru speciile de pădure:** Lucrările silvice aplicate vor corespunde cerințelor ecologice ale speciilor care se doresc a fi conservate (în special de umiditate și lumină) și vor fi stabilite în urma consultării cu specialiști biologi. În plus, acestea vor asigura continuitatea habitatului în locația respectivă, fie în același arboret sau în cele vecine, având în vedere faptul că pădurea ca ecosistem are o evoluție ciclică, stadiile tinere de dezvoltare fiind caracterizate în mod natural de lipsa covorului ierbos datorită umbririi accentuate - i.e. desimea exagerată a exemplarelor tinere de arbori produce o competiție excesivă pentru toate resursele – lumină, apă, nutrienți. Exploatarea masei lemnoase se va face în afara sezonului de vegetație al speciilor respective, pentru a asigura posibilitatea reproducerii și perpetuării acestora. Colectarea materialului lemnos se va face cu minime prejudicii pentru sol, pentru a evita distrugerea rădăcinilor și a organelor reproductive subterane (rizomi, bulbi).
- II. Pentru speciile din ecosisteme limitrofe cu pădurea:** Nu se vor face lucrări de modificare radicală a habitatului speciilor respective (e.g. desecări, drenări, plantații, substituirii etc.). Exploatarea masei lemnoase din fondul forestier limitrof acestor ecosisteme se va face în afara sezonului de vegetație al speciilor respective, pentru a asigura posibilitatea reproducerii și perpetuării acestora. În special doborârea arborilor și colectarea materialului lemnos vor evita suprafețele (ecosistemele) pe care

se află populațiile speciilor de protejat. Acolo unde acest lucru nu este posibil, aceste activități se vor realiza doar în sezonul de repaus vegetativ (de preferință când solul este înghețat și/sau acoperit cu zăpadă), pentru a evita distrugerea plantelor și pentru a reduce la minim prejudiciile asupra solului și, implicit, asupra rădăcinilor și a organelor reproductive subterane – e.g. rizomi, bulbi.

PVRC 1.3. Suprafețe forestiere cu utilizare sezonală critică

Subcategoria cuprinde suprafețele de pădure cu rol esențial în anumite perioade din viața unor specii. În aceste perioade speciile se concentrează în anumite păduri, care în acea perioadă reprezintă un habitat indispensabil pentru existența și perpetuarea lor. Suprafețele identificate în fondul forestier administrat de către RPL Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. se referă la locurile de rotit pentru cocoșul de munte (locuri critice pentru reproducere), la bârlogurile de urși (locuri critice pentru adăpost/iernat) și la refugiile pentru capră neagră în timpul iernilor grele (locuri critice pentru adăpost/iernat).

Suprafața totală aferentă acestei subcategorii este de **445,6 ha**.(vezi anexa 1).

MĂSURI DE MANAGEMENT: În principiu, managementul forestier trebuie să asigure liniștea în perioadele critice, în perimetrele în care s-au identificat concentrații deosebite ale speciilor menționate în anexă. De asemenea, prin măsurile de gospodărire propuse, se va urmări crearea unei succesiuni de vârste, care să asigure atât continuitatea vegetației forestiere cât și menținerea unor structuri în cuprinsul trupurilor de pădure care să permită îndeplinirea funcțiilor atribuite. Recomandări de management detaliate vor trebui implementate de la caz la caz, în funcție de nevoile ecologice specifice și în baza consultărilor publice cu participarea specialiștilor în domeniu. În cazul zonelor care fac parte din arii protejate, conservarea speciilor se va face conform planului de management al acestor arii.

Categoria 2 (PVRC 2) – Peisaje forestiere extinse de importanță globală locală sau regională în care populațiile speciilor autohtone există în forma lor naturală din punct de vedere al distribuției și densității.

Această categorie de VRC are ca scop identificarea acelor păduri care: (1) conțin populații viabile ale majorității sau chiar ale tuturor speciilor care apar în forma lor naturală și (2) ale căror procese ecologice (ex. regimul perturbărilor naturale, succesiunea pădurilor, distribuția și abundența speciilor) sunt complet sau relativ neafectate de activități antropice recente. Ca urmare, aceste păduri trebuie să aibă suprafețe relativ mari (pentru a îndeplini prima condiție) și să fie cât mai puțin afectate de activități umane recente, având structuri remarcabile din acest punct de vedere (pentru a îndeplini a 2-a condiție).

Pentru a îndeplini condiția a-2-a sub raportul naturaleții, peisajul identificat trebuie să includă, în cea mai mare parte, păduri cu structuri cât mai apropiate de cea naturală. Astfel de păduri sunt în primul rând cele **cu caracter primar**, adică: „păduri cu compoziții și structuri naturale, fără sau cu un nivel scăzut al intervențiilor antropice, care nu au dus la modificarea esențială a structurii și proceselor ecosistemice”. Pe lângă acestea și pădurile cu un caracter secundar, adică „păduri cu compoziție naturală (i.e. cu compoziția corespunzătoare pădurii primare indicată de tipul natural fundamental de pădure), dar în care s-au efectuat intervenții

antropice care au modificat esențial structura.”, păstrează numeroase caracteristici ale celor neafectate de intervenții antropice (i.e. se apropie de o structură naturală). Cu toate că în fondul forestier administrat de către R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. s-au identificat păduri cu structuri primare (detaliate la categoria PVRC – 3), suprafața ocupată de acestea nu respectă condiția de prag (i.e.cca.2100 ha). **Ca urmare nu se confirmă prezența unor păduri din această categorie în fondul forestier administrat de către regie.**

Categoria 3 (PVRC 3) – Suprafețe forestiere cu ecosisteme rare, amenințate sau periclitare.

Această categorie VRC include doar acele suprafețe forestiere care sunt localizate în / cuprind ecosisteme rare, amenințate sau periclitare. Așa cum s-a menționat deja, aceste păduri pot reprezenta ecosisteme care au fost larg răspândite în trecut însă au fost distruse în mare parte de diverse activități antropice sau ecosisteme care sunt rare în mod natural (din cauza condițiilor de mediu limitative). Tot aici se includ și ecosistemele care adăpostesc asociații rare ale unor specii care, luate separat, sunt în general larg răspândite.

Categoriile și subcategoriile

A. PĂDURI, RARIȘTI DE ARBORI, TUFĂRIȘURI ȘI COMPLEXE DE VEGETAȚIE LEMNOASĂ CU ALTE TIPURI DE VEGETAȚIE

- A.1.** Complexe de păduri cuprinzând rariști de arbori, tufărișuri și mlaștini oligotrofe și eutrofe;
- A.2.** Complexe de rariști de arbori și tufărișuri în etajul subalpin;
- A.3.** Complexe de păduri și rariști de arbori și tufărișuri din silvostepă și stepă, cu compoziție naturală cel puțin a arboretului, inclusiv ochiurile cu vegetație stepică din cuprinsul lor;
- A.4** Complexe de păduri, rariști de arbori, tufărișuri și vegetație ierboasă psamofilă pe nisipurile marine sau continentale.

Nu există suprafețe administrate de regie în această categorie.

B. PĂDURI ȘI TUFĂRIȘURI RARE, RELICTARE, AMENINȚATE SAU PERICLITATE

- B.1.** Păduri și tufărișuri rare (de regulă periclitare);
- B.2.** Ecosisteme forestiere relictare (și rare și periclitare);
- B.3.** Păduri și tufărișuri periclitare antropice.

Categoria 3B.1. Păduri și tufărișuri rare (de regulă periclitare). Subcategoria este reprezentată de suprafețe ocupate de fâgete cu *Vaccinium* sp. și fâgete cu năvalnic pe stâncării calcaroase, precum și goruneto-fâgete cu *Vaccinium*. Suprafața totală administrată, aferentă acestei subcategorii este de **261,8 ha.** (anexa 1)

În subcategoriile B.2. și B.3. nu sunt suprafețe administrate de regie.

MĂSURI DE MANAGEMENT:

Categoria 3B Subcategoria B1 Se vor evita orice intervenții (i.e. vor fi interzise tăierile de arbori și arbuști). Doar în cazuri speciale (catastrofe naturale sau de origine antropică) se va interveni cu lucrări de refacere a habitatelor (e.g. plantații în grupe cu puieți obținuți din material de reproducere local și pe cât posibil crescuți în pepiniere amenajate în această zonă de vegetație).

C. ECOSISTEME FORESTIERE NATURALE CU O MARE COMPLEXITATE COMPOZIȚIONALĂ ȘI STRUCTURALĂ

Nu există suprafețe administrate de regie în această categorie.

D. ECOSISTEME FORESTIERE CU CARACTER PRIMAR

Categoria D Ecosisteme forestier cu caracter primar. Suprafața totală aferentă acestei categorii este de **323,5 ha.** (anexa 1).

Categoria D Nu vor fi permise intervenții (conform tipului funcțional TI).

Categoria 4 (PVRC 4) – Suprafețe forestiere care asigură servicii de mediu esențiale în situații critice.

Toate pădurile sunt importante fie pentru produsele, fie pentru serviciile care le oferă societății. În anumite cazuri însă, serviciile de mediu pentru comunitățile umane din vecinătate sau pentru lucrările de investiții sunt critice. Așadar aceste servicii trebuie menținute în permanență printr-un management adecvat. Atributul respectiv (i.e. serviciul oferit) poate fi considerat ca o Valoare Ridică de Conservare dacă pierderea acestuia are un impact grav sau ireversibil asupra mediului sau a bunăstării umane (e.g. daune grave produse comunităților locale, unor lucrări importante de infrastructură, resurselor de sol, etc.). De exemplu, pădurile din cadrul unui bazin hidrografic torențial sunt esențiale în protejarea zonelor din aval și pot fi considerate ca păduri cu valoare ridicată de conservare. Această categorie (i.e. PVRC4) urmărește să identifice exact aceste tipuri de situații și să prevină creșterea vulnerabilității sau riscul degradării serviciilor de mediu. Datorită faptului că există o serie de servicii distincte asigurate de ecosisteme, această categorie a fost sub-divizată în următoarele trei subcategorii:

PVRC 4.1. Păduri de importanță deosebită pentru sursele de apă.

Toate pădurile afectează într-o anumită măsură regimul hidrologic din bazinele hidrografice în care apar. Ele au un rol important în prevenirea inundațiilor, controlarea debitelor

de scurgere și asigurarea calității apei. Aceasta nu înseamnă că toate pădurile dintr-un bazin hidrografic au o valoare ridicată de conservare ci doar cele care au o importanță critică în prevenirea unor evenimente extreme (viituri torențiale, inundații, degradarea surselor de apă pentru consum). Cu cât pericolul producerii unor astfel de evenimente este mai mare cu atât importanța pădurii respective crește și ca atare valoarea ei de conservare este ridicată.

În această subcategorie se includ păduri care:

VRC. 4.1.a. asigură protecția surselor de apă potabilă pentru comunitățile din zonă;

VRC 4.1.b. previn producerea viiturilor în bazinele hidrografice torențiale sau cu transport excesiv de aluviuni;

VRC. 4.1.c. asigură protecția malurilor cursurilor de apă.

În urma analizei amenajamentelor silvice au fost identificate suprafețe din prima subcategorie (**VRC 4.1.a.**) fiind păduri cu rol de protecție pentru captarea de apă de suprafață din pârâul Strâmba pentru comuna Șinca. Suprafața acestei subcategorii este de 300,4 ha. (anexa 1).

MĂSURI DE MANAGEMENT: PVRC 4.1a: Pentru categoria funcțională 1.1.a se recomandă tipul funcțional T II – lucrări speciale de conservare; pentru categoria funcțională 1.1.b se recomandă tipul funcțional TIII – tratamente cu perioadă lungă de regenerare.

PVRC 4.2. Păduri critice pentru prevenirea și combaterea procesului de eroziune.

Sunt păduri din fondul forestier care sunt deosebit de vulnerabile la eroziune, avalanșe, alunecări de teren sau sedimentare, în cazul în care pot fi afectate fundamental resursele de sol, sănătatea și modul de viață al comunităților locale, infrastructura importantă, sau alte VRC-uri.

În această subcategorie se includ:

a. păduri situate pe stâncării, grohotișuri, pe terenuri cu eroziune evidentă și pe terenuri cu pante mari ($\geq 35^\circ$ pe orice fel de substrat litologic, $\geq 30^\circ$ pe substrate de fliș și $\geq 25^\circ$ pe substrate de nisipuri și pietrișuri).

b. vegetația forestieră din jurul culoarelor de formare a avalanșelor, precum și terenurile acoperite de jnepenișuri din preajma acestora.

c. păduri situate pe nisipuri mobile sau pe terenuri alunecătoare. d. plantații forestiere instalate pe terenuri degradate. II. Situații: Există o amenințare cu efecte grave asupra: sănătății și bunăstării comunităților locale, asupra resurselor de sol, altor categorii de VRC sau cu privire la funcționarea infrastructurii importante (căi de comunicație, baraje, clădiri, etc).

În urma analizei amenajamentelor silvice au fost identificate suprafețe din subcategoria VRC 4.2.a.

Suprafața aferentă acestei subcategorii este de **1948,3 ha.**

MĂSURI DE MANAGEMENT:

PVRC 4.2 a,b și d: Pentru categoriile funcționale 1.2.a, 1.2.e și 1.2.f se recomandă tipul funcțional T II – lucrări speciale de conservare.

PVRC 4.3 Păduri cu impact critic asupra terenurilor agricole și calității aerului

Importanța zonelor împădurite în menținerea microclimatului este binecunoscută. Acolo unde suprafețele forestiere sunt situate în apropierea terenurilor agricole, aceste efecte pot fi uneori critice pentru menținerea producției agricole. Impactul pădurii asupra menținerii producției agricole variază în funcție de climat și topografie, configurația terenurilor agricole și forestiere, ca și de natura culturilor. Pe lângă menținerea microclimatului, pădurea are și un rol important asupra reducerii efectelor poluării prin purificarea aerului de praf, fum sau diferiți poluanți, sporirea cantității de oxigen și atenuarea extremelor climatice. Constituie PVRC 4.3 următoarele păduri din fondul forestier supus evaluării:

a. benzi de pădure situate în jurul terenurilor agricole din zone cu fenomene care influențează negativ producția agricolă.

b. păduri care asigură protecția împotriva poluării atmosferice sau a solului. Prag Categoria a – prezența unor păduri în zone cu fenomene care influențează negativ producția agricolă (vânturi puternice, secetă, nisipuri mobile).

În această categorie nu sunt suprafețe de pădure administrate de către R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

Categoria 5 (PVRC 5) – Suprafețe forestiere esențiale pentru satisfacerea necesităților de bază ale comunităților locale.

Toate pădurile au un rol important în viața comunităților locale din preajma lor. Numai în anumite situații însă, o pădure este esențială pentru satisfacerea unor necesități de bază ale acestor comunități. În această categorie sunt încadrate pădurile care oferă mijloace de subsistență / produse fundamentale pentru membrii comunității. În România, în general aceste produse sunt reprezentate de lemnul de foc (necesar încălzirii locuințelor și pentru gătit) și lemnul pentru construcții diverse sau pentru obținerea unor produse meșteșugărești. **Situațiile în care comunitatea depinde de alte resurse ale pădurii (fructe și ciuperci, furaje, produse medicinale) sunt mult mai rare. Pădurile devin esențiale atunci când comunitățile în cauză nu au alte alternative pentru a obține respectivele produse (e.g. comunitățile sunt izolate cel puțin în anumite perioade ale anului) sau alternativele existente nu sunt fezabile din punct de vedere economic (financiar). Doar în astfel de cazuri se justifică desemnarea acestora ca Păduri cu Valoare Ridicată de Conservare conform categoriei 5. Pentru a fi desemnate ca PVRC 5 trebuie ca rolul lor să fie fundamental în satisfacerea unor necesități de bază ale unei anumite comunități. Ca atare, nu vor fi considerate PVRC 5 cele care asigură resurse ce pot fi obținute din altă parte.**

În plus, o pădure nu poate fi desemnată ca PVRC 5, dacă exploatarea resurselor nu este una durabilă, chiar în condițiile în care activitățile sunt tradiționale și comunitățile respective sunt dependente de aceste resurse. Exploatarea excesivă a resurselor naturale duce la degradarea VRC, și implicit, la pierderea calității de PVRC atribuită pădurii respective (sau la excluderea pădurii din această categorie în timpul procesului de identificare).

Pădurile ce satisfac necesitățile de bază ale comunităților locale formează următoarele categorii:

- a) energie pentru încălzirea locuințelor și gătit;
- b) materiale de construcție a caselor și dependințelor
- c) materie primă pentru obținerea de produse ce asigură veniturile necesare subzistenței populației.

Pentru identificarea unor păduri din categoria VRC 5 s-a apelat la administratorii de păduri și la administrațiile locale care dețin date referitoare la necesitățile localnicilor. Pe baza discuțiilor și a documentelor existente (i.e. amenajamentele silvice, hărți amenajistice, situația valorificării masei lemnoase către populație etc) și respectiv situații privind existența unor surse alternative. Pentru transparență s-a recurs și la consultarea comunităților locale.

În urma analizelor și discuțiilor purtate a rezultat că niciuna dintre comunitățile limitrofe fondului forestier administrat de către R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. nu sunt dependente de materialul lemnos provenit din acesta fie datorită faptului că au alte alternative (existența gazului metan), fie dețin în proprietate suprafețe de pădure. Ca atare nu se confirmă prezența acestei categorii în fondul forestier administrat.

Categoria 6 (PVRC 6) – Suprafețe forestiere cu valoare esențială pentru păstrarea identității culturale a unei comunități sau a unei zone.

Pe lângă cazurile în care pădurile sunt esențiale pentru subzistența și supraviețuire (i.e. VRC 5), acestea pot fi de importanță critică pentru societate și comunități din punctul de vedere al identității lor culturale. Așadar, o pădure poate fi desemnată ca PVRC dacă aceasta conține sau asigură valori culturale semnificative la nivel național sau esențiale pentru comunitatea locală. Categoria VRC6 se referă la acest tip de păduri. Deci această valoare este desemnată pentru a proteja cultura și tradițiile comunităților locale (i.e. identitatea culturală a acesteia). Totuși în țara noastră există anumite cazuri în care o pădure este strâns legată de identitatea culturală sau religioasă a unei comunități sau a societății în ansamblu și sunt considerate ca făcând parte din categoria VRC6.

Astfel de cazuri sunt pădurile simbol evocate în opere literare sau legende, pădurile în care se desfășoară sărbători și obiceiuri tradiționale sau cele care fie adăpostesc fie se învecinează cu monumente istorice, mănăstiri, schituri și locuri de pelerinaj. Pădurile din categoria PVRC 6 sunt păduri a căror valoare este esențială pentru păstrarea identității culturale a unei comunități sau a unei zone.

Astfel de păduri sunt:

- a. păduri de care se leagă obiceiuri și sărbători locale ce se desfășoară tradițional în spațiul pădurii;
- b. păduri simbol evocate în opere literare sau legende;

c. păduri din vecinătatea unor monumente istorice sau comunități religioase declarate monumente istorice și/sau culturale;

d. păduri ce fac parte din peisaje cu valori ecologice, spirituale recunoscute ca fiind semnificative la nivel regional sau național.

În urma consultărilor purtate cu proprietarii s-a confirmat prezența pentru subcategoriile b și c cuprinzând o suprafață de 33,9 ha, unde se găsesc Mănăstirea Bucium, în UP I Șinca Veche u a 176 A, Mănăstirea Rupestră Șinca Veche în UP I Șinca Veche U.A. 130 și Chilia Părintelui Arsenie Boca În UP I Drăguș u a 56B.

MĂSURI DE MANAGEMENT: Prin măsurile de management se va urmări menținerea/îmbunătățirea structurii pădurilor în scopul de a putea asigura conservarea valorilor esențiale pentru păstrarea identității culturale a comunităților. Măsuri de conservare specifice vor fi stabilite de la caz la caz, în funcție de structura actuală a pădurii și nevoile de conservare identificate prin angajament cu reprezentanți ai comunității sau autorități competente. Ca măsuri de principiu se pot aminti: menținerea sau subparcelarea distinctă a pădurilor identificate ca PVRC6, respectarea principiului precauției prin aplicarea de tratamente intensive, lucrări de conservare sau, după caz, restricționarea totală a tăierilor.

4.4.2. Gestionarea și monitorizarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare.

Identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare este o operațiune importantă pentru toți utilizatorii, însă managerii forestieri sunt cei care trebuie să se concentreze în mod expres asupra aspectelor legate de gestionarea acestor păduri.

Pădurile cu Valoare Ridicată de Conservare trebuie gestionate astfel încât valorile de conservare identificate să se păstreze și chiar să fie îmbunătățite în timp. De aceea, ele nu reprezintă zone strict protejate în care se interzice cu desăvârșire recoltarea de produse lemnoase și nelemnoase decât în situații specifice (i.e. atunci când extragerea de material lemnos contravine obiectivelor de conservare – e.g. în cazul rezervațiilor științifice, zonelor de protecție strictă din ariile protejate, pădurilor virgine). În cele mai multe cazuri, în PVRC-uri se impune un management activ, fiind posibilă extragerea materialului lemnos fără a pune în pericol existența și perpetuarea valorii de conservare identificate. În unele cazuri, intervențiile silviculturale sunt chiar obligatorii pentru păstrarea sau îmbunătățirea unui anumit atribut (i.e. valoarea pentru care pădurea a fost desemnată ca PVRC).

Procesul de gestionare a VRC pe care trebuie să-l parcurgă orice manager forestier în cadrul procesului de certificare forestieră conține următoarele elemente esențiale:

a. Identificarea tuturor Valorilor Ridicate de Conservare, în baza consultărilor publice, ținând cont de importanța regională. Rezultatele studiilor proprii ale organizației (e.g. ocol silvic) realizate cu implicarea specialiștilor în domeniu și consultarea/implicarea factorilor interesați, trebuie să fie bine documentate și înregistrate în mod corespunzător.

b. Dezvoltarea de strategii de management specific, eficiente în vederea menținerii și /sau sporirii valorilor ridicate de conservare identificate. Se vor desemna astfel „Pădurile cu Valoare Ridicată de Conservare” pentru care se stabilesc măsuri de management adecvate (plan de acțiuni) astfel încât să se reducă / prevină amenințările care ar putea să afecteze valorile identificate. În acest sens, de un real folos ar fi într-o primă fază întocmirea unor studii privind amenințările (interne și externe) ce ar putea afecta VRC-urile, respectiv măsurile de reducere a impactului acestora. Ca o rezultată a acestor măsuri și prin

consultarea factorilor interesați se vor definitiva strategiile de acțiune și activitățile ce urmează a fi efectiv implementate.

c. Implementarea efectivă a strategiilor asumate pentru a menține și /sau consolida VRC identificate. Aceste strategii și acțiuni trebuie să se bazeze întotdeauna pe principiul precauției, pentru a minimiza riscul producerii unor vătămări ireversibile ale valorilor critice;

d. Monitorizarea eficienței strategiilor aplicate. Programul de monitorizare va urmări evoluția în timp a stării pădurii și impactul pe care îl au măsurile de management aplicate, corelate cu evoluția factorilor externi, asupra valorilor de conservare identificate. În cazul pădurilor cu Valori Ridicate de Conservare, scopul principal al monitorizării este acela de a stabili dacă valorile ridicate de conservare identificate în cuprinsul pădurii sunt sau nu menținute sau îmbunătățite. Monitorizarea indică astfel dacă strategia de management adoptată funcționează corespunzător și oferă totodată informații pe baza cărora modul de gospodărire trebuie să suporte anumite modificări pentru a se obține rezultatele scontate. În principal, monitorizarea trebuie să permită observarea oricăror schimbări. Pentru o gospodărire responsabilă a pădurilor și dezvoltarea durabilă a comunităților locale este important ca planurile de management în domeniul forestier (foarte util chiar și amenajamentele silvice – prin armonizarea cadrului legislativ) să includă măsuri specifice elaborate și implementate corespunzător pentru gestionarea Valorilor Ridicate de Conservare.

Pentru verificarea eficienței managementului forestier a PVRC –urilor starea acestora va fi monitorizată permanent de către angajații regiei impunându-se luarea **următoarelor măsuri:**

- Monitorizarea lunară a PVRC prin actele de inspecții de fond și parțiale din timpul anului.
- La eliberarea delegației de marcă responsabilul cu certificarea va verifica încadrarea unităților amenajistice vizate în una din categoriile PVRC admise pentru extragerea materialului lemnos prin aplicarea corectă a măsurilor de management adecvate.
- În cazul necesității punerii în valoare a unei suprafețe încadrate în una din categoriile PVRC, se va menționa în delegația de marcă categoria în care se încadrează unitățile amenajistice respective.
- Responsabilul cu certificarea FSC va comunica, dacă este cazul, titularului delegației de marcă, măsurile speciale de gospodărire a suprafeței unde se va efectua punerea în valoare.
- șeful de district și pădurarul titular de canton au obligația de a transmite firmelor de exploatare și muncitorilor acestora, măsurile concrete impuse în unitățile amenajistice respective. Aceste măsuri vor fi evidențiate în fișa de instruire care este anexă la procesul verbal de predare spre exploatare.
- Verificarea aplicării acestor măsuri se va face de personalul silvic cu ocazia controalelor de exploatare, corectitudinea aplicării lor sau eventualele nereguli fiind evidențiate concret în anexa la procesul verbal de control al exploatării.
- Eventualele nereguli vor fi sancționate conform prevederilor legale în vigoare, fiind menționate expres în procesul verbal de control al exploatării.
- Concomitent cu desfășurarea controalelor de exploatare se vor urmări și subparcele limitrofe parchetelor de exploatare în lucru, pentru verificarea situațiilor în care activitatea de exploatare a adus prejudicii direct sau indirect acestor suprafețe.

4.5. Managementul asigurării și gestiunii resurselor materiale.

Resursele materiale ale regiei sunt asigurate de următoarele activități:

- Producția silvică – (masă lemnoasă, puiți forestieri, etc.)
- Exploatarea masei lemnoase în regie proprie.
- Servicii cu specific silvic.

Având în vedere gestionarea durabilă a activităților regiei se va avea în vedere în viitor înlocuirea unor echipamente și utilaje care au ajuns gradul de uzură maximă și dezvoltarea de activități noi cum ar fi:

- Achiziționarea unui buldoexcavator pentru întreținerea drumurilor forestiere.
- Achiziționarea unei basculante pentru activitatea de transport și întreținere a drumurilor forestiere.
- Proiectarea și construirea unui drum forestier nou – pe valea Arinoasa în lungime de 3,2 km.
- RK la drumul forestier Strâmba.
- Monitorizarea colectării ciupercilor comestibile din flora spontană.
- Valorificarea de puiți ornamentali, pomi de Crăciun, cetină.
- Încheierea unui parteneriat pentru colectarea de plante medicinale și aromatice din flora spontană.
- Dezvoltarea unor activități de silvoturism.
- Înființarea unui depozit pentru masa lemnoasă exploatată în regie proprie și vândută ca sortimente.

4.6. Managementul resurselor umane.

Managementul resurselor umane reprezintă ansamblul de activități generale și specifice privitoare la asigurarea, menținerea și folosirea eficientă a personalului din cadrul regiei.

Aceasta presupune îmbunătățirea continuă a activității angajaților în scopul realizării obiectivelor regiei. Aplicarea cu succes a managementului resurselor umane presupune existența unui sistem de evaluare a performanțelor precum și a unui sistem de stimulare și recompensare a rezultatelor angajaților.

Programarea resurselor umane este un proces continuu de analiză a necesarului de resurse umane al regiei pentru îndeplinirea obiectivelor propuse. Principalul obiectiv urmărit este creșterea performanței și eficienței în folosirea resurselor materiale, financiare, tehnice, informaționale și umane.

Actualele resurse umane ale regiei pot realiza obiectivele prevăzute în planul de administrare. Acolo unde presiunea asupra pădurii, din punct de vedere al pazei, este ridicată, se va reanaliza și redimensiona numărul de cantoane silvice.

Personalul silvic de teren are pregătirea și vechimea necesară funcției ocupate, putând lua decizii în realizarea obiectivelor regiei, din punct de vedere al gospodăririi fondului forestier pe care îl gestionează.

Recrutarea și angajarea personalului se face pe bază de concurs conform prevederilor legale în vigoare.

Fișele posturilor sunt corect întocmite și funcționale fiind dimensionate astfel încât acoperă necesitățile postului și posibilitățile de efort ale angajaților.

În cadrul regiei nu a existat o mare fluctuație a forței de muncă. Pentru îmbunătățirea activității angajaților s-au achiziționat echipamente informaționale performante și mașini de teren. Evaluarea performanțelor personalului se face periodic de către managerul regiei.

Stimularea și recompensarea personalului se face anual prin participarea la profit.

4.7. Managementul resurselor financiare.

După cum s-a menționat Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. este persoană juridică de interes public care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară exercitând atribuții de serviciu public cu specific exclusiv silvic, având ca scop administrarea și gospodărirea eficientă durabilă și unitară în conformitate cu amenajamentele silvice și ale legislației în vigoare a fondului forestier proprietate publică a unităților administrativ teritoriale a comunelor Șinca Veche, Părău și Drăguș, precum și fondul forestier proprietate privată a composesoratelor Dabiju, Cucuțiș, Silva, Râureana și Vâlcele, și a unor unități de cult și persoane fizice.

Pentru realizarea obiectivelor propuse regia trebuie să asigure resursele materiale și financiare care vor fi utilizate în derularea activităților proprii. În acest sens managementul resurselor financiare cuprinde două componente și anume:

- a) Asigurarea resurselor de finanțare și stabilirea categoriilor de cheltuieli.
- b) Profitul ce se estimează a se obține și modul în care va fi distribuit pentru a contribui la dezvoltarea activităților regiei, prin efectuarea de investiții.

Analizând resursele financiare ale Regiei pe perioada anterioară actualului Plan de Management, resurse obținute și utilizate în activitățile derulate se poate previziona modul cum vor fi asigurate resursele pentru perioada 2020 – 2023. pentru a putea întocmi o previziune bine fundamentată este necesară analiza a trei componente principale:

- Previziunea veniturilor proprii;
- Previziunea cheltuielilor specifice;
- Previziunea profitului și modul de repartizare al acestuia.

După cum s-a menționat în Cap.3.2.4. – “ Resursele financiare” cca. 95% din venituri o reprezintă veniturile din masa lemnoasă ce urmează a fi exploatată și valorificată, conform posibilității stabilite prin amenajamentele silvice în vigoare.

Tipurile de produse ce se preconizează a se valorifica din fondul forestier în vederea obținerii de venituri din activitatea de bază sunt:

- Masa lemnoasă pe picior, din tăieri de produse principale, secundare, accidentale și de igienă ale pădurii și sub formă de sortimente.
- Alte produse lemnoase: arbori și arbuști ornamentali, pomi de Crăciun, cetină, puietți forestieri.

- Produse nelemnoase din fond forestier: semințe forestiere, ciuperci comestibile, plante medicinale și aromatice.

Un obiectiv major al Regiei este acela de a identifica surse alternative de venit, altele decât cele care rezultă din activitățile specifice și de a crea premise pentru creșterea veniturilor din acestea din totalul veniturilor Regiei.

În acest sens se are în vedere obținerea de venituri din:

- Toaletări și extrageri de arbori la solicitările unor persoane fizice sau juridice;
- Dezvoltarea de acțiuni de silvoturism cu prezentarea rezervației naturale „Codrii seculari de la Șinca Veche” intrată în patrimoniul UNESCO.
- Vizionarea animalelor sălbatice din observatoare acoperite, cu acțiuni de filmare și fotografiere a vânatului și peisajului natural.
- Cu ocazia acțiunilor de silvoturism, vizitarea unor obiective religioase, culturale și istorice din zonă (Mănăstirea Bucium, Mănăstirea Rupestră Șinca Veche, Castrul Roman de la Șinca Veche, moara cu apă de la Ohaba etc.)

O altă sursă suplimentară de venit o reprezintă posibilitatea de accesare a unor fonduri europene, sau de participare în programe finanțate din fonduri europene, având capacitatea tehnico – economică de a conduce activități conform proiectelor pentru care se va solicita sprijin financiar nerambursabil.

Din punctul de vedere al cheltuielilor, acestea vor ține seama de veniturile ce vor constitui sursa de finanțare, având în vedere următoarele aspecte:

- Reducerea costurilor de producție prin efectuarea de investiții.
- Achiziționarea de bunuri și servicii de pe piața concurențială la un raport calitate - preț cel mai rentabil.
- Realizarea de achiziții materiale în funcție de necesar, evitându-se constituirea de stocuri.

În urma activităților desfășurate, Regia are în vedere obținerea de profit, acesta reprezentând performanța instituției și urmând a fi utilizat pentru o dezvoltare durabilă.

4.8. Managementul sănătății și securității în muncă.

Implementarea sistemelor de management privind sănătatea și securitatea în muncă vine în completarea sistemului organizatoric existent la nivelul regiei și favorizează aplicarea sistematică a legislației de securitate și sănătate în muncă, realizând integrarea acestui domeniu în managementul general al instituției.

Evaluarea riscurilor este esențială în activitatea de prevenire. Astfel Regia a contactat un serviciu extern specializat în vederea evaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru locurile de muncă din cadrul regiei. Tot acest serviciu extern a fost contactat în scopul asigurării instruirii corespunzătoare din punct de vedere al protecției muncii a personalului regiei, pentru evitarea situațiilor periculoase generate de necunoașterea prevederilor în domeniu. Instruirea personalului regiei în domeniul protecției muncii se face de către serviciul extern specializat odată la trei luni.

Regia a contactat un serviciu specializat de medicina muncii, personalul regiei beneficiind anual de un set complex de analize. Serviciul specializat de medicina muncii face anual o reevaluare medicală în urma căreia se întocmește fișa de aptitudine.

Având în vedere faptul că regia are un număr de peste 50 de angajați, la nivelul acesteia a fost constituit Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă.

În cadrul regiei funcționează Compartimentul de Producție, Mecanizare, Drumuri și Protecția Muncii, iar persoana care își desfășoară activitatea în cadrul acestui compartiment are atribuții specifice de protecția muncii. Un număr de patru persoane au fost școlarizate, aceștia obținând calificarea de inspector pentru securitatea și sănătatea în muncă, în urma efectuării cursului.

În ceea ce privește specializarea personalului pe linie de PSI, o persoană a efectuat cursuri în domeniu, fiind atestată drept cadru tehnic PSI, urmând ca încă o persoană să facă acest curs.

Regia a pus un accent deosebit pe cunoașterea prevederilor în materie de securitate și sănătate în muncă de către operatorii economici cu care regia are contracte privind exploatarea masei lemnoase din fondul forestier administrat de aceasta.

Regia urmărește să protejeze salariații prin reducerea și chiar eliminarea pericolelor de accidentare și îmbolnăvire profesională, excluderea răspunderii civile și penale prin respectarea reglementărilor legale referitoare la securitatea și sănătatea în muncă, creșterea conștiinței angajaților și a responsabilității față de acestea și menținerea imaginii regiei prin satisfacerea cerințelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă (instructaje, controale medicale, echipamente de protecție, etc.)

4.9. Managementul producției.

În cadrul compartimentului producție din cadrul regiei se desfășoară următoarele activități:

- Exploatarea de masă lemnoasă în regie, conform atestatului de exploatare, care este valabil până la data de 30.04.2021;
- Exploatarea masei lemnoase în prestație;
- Elaborarea de procese tehnologice pentru exploatarea masei lemnoase;
- Organizarea activității de mecanizare;
- În pepinierele administrate de regie se produc puieții necesari pentru lucrările proprii de împăduriri în fondul forestier administrat.

În vederea gestionării în condiții de maximă eficiență și siguranță a materialului lemnos obținut din activitatea de exploatare în regie proprie, se are în vedere amenajarea unui depozit unde masa lemnoasă va fi depozitată și sortată pentru a fi valorificată eficient la prețuri avantajoase.

Deasemenea se preconizează ca alături de puieții forestieri să se producă și puieți ornamentali care vor fi valorificați către terțe persoane fizice sau juridice.

În desfășurarea actualului plan de administrare se prevede încheierea de parteneriate pentru colectarea și valorificarea ciupercilor comestibile și plantelor medicinale și aromatice din flora spontană.

4.10. Managementul calității. Marketing și imagine.

Esența strategiei unui serviciu îl reprezintă calitatea acestuia. În scopul creșterii calității serviciilor oferite dar și în scopul diferențierii față de principalii competitori din zonă, regia a certificat managementul forestier în sistem FSC încă din anul 2011.

Regia urmărește promovarea unor servicii de calitate, alături de corectitudine în prestarea serviciului, promptitudine, politețe și amabilitate în fața beneficiarilor. R.P.L.Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. are o imagine bine consolidată atât în sectorul de specialitate cât și în sectoare conexe. Regia promovează politici și strategii coerente și adecvate, capabile să îi asigure un loc fruntaș printre celelalte instituții de profil pe termen mediu și lung.

Imaginea regiei poate fi îmbunătățită prin promovarea unor campanii de conștientizare privind necesitatea conservării biodiversității în rândul comunităților locale, derularea unor programe educaționale ecologice în rândul elevilor, realizarea de acțiuni pe tema protejării mediului înconjurător, precum și programe de promovare a imaginii.

4.11. Responsabilitatea socială a R.P.L. Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

Unul din demersurile regiei pe linie socială este alocarea anuală a unei cantități de material lemnos pentru vânzarea directă către populație.

Regia întreprinde ample acțiuni de plantare în fondul forestier administrat în scopul contribuției la un mediu înconjurător mai curat, mai sănătos, precum și al conștientizării populației și în special a responsabilizării și formării conștiinței civice și ecologice în rândul tinerei generații.

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. urmărește să se implice în viața comunităților locale și să susțină proiectele acestora în limita prevederilor legale.

CAPITOLUL 5

Implementarea și monitorizarea planului de administrare

Planul de administrare este un document strategic care stabilește obiectivele regiei pe termen scurt, mediu și lung, pe diferite domenii.

Acesta definește viziunea strategică, modul de acțiune pentru atingerea țintelor și planificarea lor în timp, pentru orientarea deciziilor de management. Prin implementarea planului de administrare se dorește ca să se ajungă la o mai mare eficientizare a activităților desfășurate. De aceea este nevoie de dezvoltarea unui sistem de monitorizare a eficienței și modului de implementare a planului de administrare precum și de evaluarea efectelor acestuia în timp.

CAPITOLUL 6

Aprobarea și revizuirea planului de administrare

Planul de Administrare al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A. va fi prezentat spre informare și analiză Consiliilor Locale ale Primăriilor a căror suprafețe de pădure sunt în administrarea regiei.

În condițiile în care nu se solicită completarea sau revizuirea acestuia conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, acesta este valabil și se aplică pentru întreaga perioadă a mandatului membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Pădurile Șincii R.A.

CAPITOLUL 7

Planul de obiective strategice și acțiuni

DOMENIUL I: Managementul și conservarea resurselor naturale

OBIECTIVUL 1: menținerea și îmbunătățirea condițiilor de mediu, sociale și economice ale pădurii

Acțiuni strategice:

- Monitorizarea implementării amenajamentelor și solicitarea de derogări acolo unde este cazul. În acest sens se va ține evidența aplicării amenajamentului la zi.
- Conducerea arboretelor prin lucrări de îngrijire spre structuri care asigură îndeplinirea funcțiilor atribuite. În acest sens se vor parcurge la timp cu lucrări de îngrijire toate arboretele, cu respectarea prevederilor amenajamentelor și a îndrumărilor tehnice, preconizându-se creșterea proporției de material lemnos vandabil din aceste lucrări.
- Monitorizarea stării de sănătate a pădurii și promovarea metodelor de combatere integrată. Prin controalele de fond se va determina suprafața pădurilor afectată de factori biotici și abiotici.
- Analiza zonelor și perioadelor de risc, elaborarea și implementarea acțiunilor de pază a pădurii. Se va analiza volumul de masă lemnoasă tăiat ilegal și cauzele care au determinat acțiunile ilegale. Se vor elabora planuri de patrulare vizând în special zonele expuse, planuri comune de acțiune cu poliția și jandarmeria pentru prevenirea și combaterea fenomenului contravențional și infracțional îndreptat împotriva fondului forestier sau a personalului silvic.
- Cu ocazia controalelor de fond se vor sesiza eventualele litigii și suprafața afectată, precum și suprafața ocupațiilor ilegale dacă este cazul.

OBIECTIVUL 2: Inventarierea și monitorizarea elementelor biodiversității din cadrul fondului forestier administrat și stabilirea de măsuri în planificarea amenajistică și în managementul curent al regiei.

Acțiuni strategice

- Includerea în viitoarele studii amenajistice a aspectelor legate de conservarea,

monitorizarea biodiversității și a prevederilor din planurile de management ale ariilor protejate .

- Conservarea pădurilor virgine și cvasivirgine stabilite de specialiști.
- Atragerea de fonduri pentru proiecte de conservare a biodiversității în ecosistemele forestiere și pentru managementul ariilor protejate din fondul forestier .
- Refacerea habitatelor forestiere deteriorate.
- Integrarea în sistemul informațional și de monitoring forestier a aspectelor legate de biodiversitate și de management al ariilor protejate.
- Identificarea și cartarea tuturor pădurilor cu valoare ridicată de conservare (PVRC) și a elementelor care contribuie la menținerea și îmbunătățirea biodiversității. În acest sens se va întocmi un studiu privind PVRC cu întocmirea de hărți detaliate.
- Crearea unui cadru care să permită păstrarea unei cantități de lemn mort în pădure, pentru creșterea valorii biodiversității. În actele de punere în valoare precum și în procesele verbale de predare spre exploatare și în procesele verbale de control a exploatării, se va evidenția distinct pe fiecare subparcelă numărul de arbori care constituie lemn mort cu specificarea expresă a lăsării lor în pădure.
- Monitorizarea elementelor valoroase ale biodiversității speciilor și habitatelor reprezentative. Înregistrarea elementelor valoroase de biodiversitate cu ocazia inspecțiilor de fond în capitolul distinct de monitorizare.
- Monitorizarea stării elementelor de biodiversitate și PVRC. Cu ocazia inspecțiilor de fond se va notifica dacă se constată un impact negativ asupra elementelor de biodiversitate identificate.

OBIECTIVUL 3: *Protejarea și ameliorarea mediului înconjurător*

Acțiuni strategice

- Producerea puieților forestieri în pepiniere pentru asigurarea necesarului intern și pentru comercializare. Se va analiza dacă este/nu este necesară achiziționarea puieților din sursă externă. Din punct de vedere economic se va analiza rentabilitatea producerii/cumpărării de material săditor.
- Asigurarea regenerării naturale și artificiale și monitorizarea acestora. Se va analiza dacă există/nu există suprafețe neregenerate în termenul prevăzut de lege. Se va urmări creșterea ponderii regenerării naturale prin aplicarea tratamentelor intensive adecvate
- Alegerea și reevaluarea arboretelor surse de semințe. Se va analiza cantitatea de semințe provenite anual din rezervații.
- Identificarea pădurilor care nu sunt corespunzătoare în raport cu potențialul natural al stațiunilor forestiere pe care se află , a cauzelor ce au condus la starea actuală a acestora și elaborarea și aplicarea programelor de refacere specifice a acestor păduri
- Perfecționarea și dezvoltarea sistemului de monitorizare permanentă a stării pădurilor

- Extinderea combaterii biologice a dăunătorilor pădurii.
- Optimizarea compozițiilor de împădurire în raport cu politica de promovare a speciilor și cu modificările staționale.
- Selectarea și promovarea de biotipuri de arbori rezistenți la schimbările climatice și extinderea utilizării acestora în lucrările de regenerare a pădurilor.
- Protecția calității solurilor forestiere.
- Refacerea habitatelor forestiere deteriorate.

OBIECTIVUL 4: *Promovarea modalităților de exploatare a resurselor lemnoase din cadrul fondului forestier administrat de regie cu eficiență maximă și impact redus asupra mediului.*

Acțiuni strategice

- Punerea în valoare a masei lemnoase conform prevederilor amenajamentelor silvice cu respectarea posibilității anuale și organizarea licitațiilor.
- Monitorizarea și controlul activităților de exploatare a masei lemnoase. Se va urmări reducerea nivelului pagubelor cauzate de activitățile de exploatare și folosirea tehnologiilor de exploatare care să nu prejudicieze solul sau arborii pe picior.
- Promovarea recoltării masei lemnoase cu echipamente cu impact redus asupra mediului (ex. funiculare, utilaje cu presiune redusă asupra solului, etc.). Se va face un studiu cuprinzând partizile pe deceniu unde se vor evidenția parchetele exploatate cu tehnologii cu impact redus asupra mediului înconjurător.
- Instruirea corespunzătoare a muncitorilor forestieri pentru a se asigura respectarea principiilor FSC. În acest sens se va face obligatoriu instructaj la predarea parchetului și controale periodice de exploatare.
- Efectuarea unui studiu privind analiza situației existente și dimensionarea rețelei de drumuri forestiere din punct de vedere al densității și capacității portante. și reabilitarea anuală de drumuri forestiere prin modernizarea și consolidarea acestora.. Extinderea rețelei de drumuri forestiere prin utilizarea tuturor resurselor financiare identificate.
- Mărirea gradului de accesibilitate interioară prin amplasarea unei rețele de căi de colectare, având ca scop reducerea distanței medii și utilizarea unor metode și tehnologii de lucru ecoproductive.
- Dezvoltarea sistemii de mașini și utilaje pentru efectuarea de servicii silvice integrate și pentru valorificarea către populație a lemnului pentru necesitățile proprii.

OBIECTIVUL 5: *Utilizarea durabilă a resurselor naturale și diversificarea activităților de utilizare a acestora.*

Acțiuni strategice

- Promovarea și încurajarea valorificării serviciilor și produselor nelemnoase ale pădurii. Analizarea rentabilității și a posibilităților de valorificare durabilă a resurselor nelemnoase (inventariere, studiu de piață).

- Aplicarea criteriilor și indicatorilor de gestionare durabilă a pădurilor.
- Implementarea Sistemului Informatic Geografic pentru gestionarea pădurilor.
- Realizarea sistemului informatic al fondului forestier administrat de regie.

DOMENIUL II: Diversificarea și dezvoltarea activității

OBIECTIVUL 1: îmbunătățirea activităților de marketing din cadrul regiei, prin crearea de mijloace și facilități adecvate.

Acțiuni strategice

- Analiza oportunității de valorificare pe piață a produselor nelemnoase. Încheierea de parteneriate cu societăți abilitate interesate.
- Amplasarea unui depozit pentru valorificarea lemnului de lucru în formă de sortimente.
- Cercetări de piață pentru evaluarea soluțiilor alternative în cazul indisponibilității unor parteneri principali. Plan de măsuri, soluții.
- Recertificarea managementului forestier în anul 2021.

OBIECTIVUL 2: identificarea și promovarea de activități alternative generatoare de venituri, prin valorificarea potențialului turistic și a tradițiilor care să nu afecteze în mod negativ mediul.

Acțiuni strategice

- Promovarea silvoturismului.
- Oferirea serviciilor pentru vânătoria de imagini.
- Cooperarea cu autoritățile în turism, cu organizațiile profesionale, cu comunitățile locale și alți factori implicați în dezvoltarea silvoturismului.
- Inventarierea valorilor naturale, culturale, istorice, tradiționale, a potențialului turistic din zonă și realizarea unor programe de valorificare a acestuia.
- Monitorizarea turiștilor și a impactului turismului asupra pădurii. Reducerea impactului negativ al turiștilor asupra pădurii prin grija respectării traseelor marcate și locurilor de popas. Amplasarea de plăci indicatoare, bariere la drumurile forestiere și materializarea traseelor turistice și a locurilor de popas și fumat.
- Igienizarea traseelor turistice și a potecilor de acces.

DOMENIUL III: Educație, conștientizare publică, promovare.

OBIECTIVUL 1: Conștientizarea și educarea populației locale în privința importanței biodiversității în pădure și a respectului față de natură.

Actiuni strategice

- Desemnarea unui responsabil cu activitatea de educație și conștientizare publică în cadrul regiei.
- Elaborarea de materiale de prezentare și promovare a unității (pentru utilizare cu ocazia diverselor evenimente, în relația cu presa, turiștii, elevii, etc.).
- Organizarea de evenimente informative și educative (simpozioane, Luna Pădurii, concursuri, etc.).
- Actualizarea și îmbunătățirea paginii web.
- Implicarea în activități educative cu elevii de la școlile din zonă.
- Proiectarea și construirea unui centru de informare pentru biodiversitate și păduri cu valoare ridicată de conservare, păduri virgine, monumente ale naturii, etc. și pentru promovarea ecoturismului în zonă. Se propune construirea acestuia în teritoriul fondului forestier proprietate a U.A.T. Șinca veche.

OBIECTIVUL 2: *Creșterea contribuției regiei la calitatea vieții și la dezvoltarea rurală.*

Actiuni strategice

- Promovarea educației forestiere și informarea societății asupra rolului și importanței pădurilor.
- Asigurarea necesarului de lemn al populației și al unităților de interes local finanțate integral sau parțial, de la bugetul de stat sau bugetul local care nu desfășoară activități economice.
- Gospodărirea pădurilor prin folosirea forței de muncă locale în activități din silvicultură cu caracter zilier sau sezonier.

OBIECTIVUL 3: *Consolidarea parteneriatului regiei cu proprietarii de păduri.*

Actiuni strategice

- Asigurarea gestionării durabile a pădurilor aparținând proprietarilor de păduri administrate de către regie.
- Sprijinirea proprietarilor de păduri în acțiunile de combatere a bolilor și dăunătorilor pădurii.
- Sprijinirea proprietarilor de păduri prin furnizarea de puiți forestieri și asigurarea de sprijin tehnic pentru regenerarea pădurilor proprietate privată.

DOMENIUL IV : Dezvoltarea organizațională și a resurselor umane.

OBIECTIVUL 1: *Întărirea capacității administrative și crearea de mecanisme adecvate pentru derularea activităților specifice și colaborarea cu factorii interesați din raza unității.*

Acțiuni strategice

- Revizuirea periodică a organigramei și a fișelor de posturi.
- Asigurarea instruirii persoanei responsabile cu turismul și relațiile publice.
- Participarea personalului la programe de instruire adecvate, cu accent pe domeniile noi de activitate.
- Monitorizarea respectării normelor de protecția muncii. Efectuarea instructajelor periodice conform legii.
- Identificarea și accesarea altor surse de finanțare și elaborarea de proiecte pentru acestea.

CAPITOLUL 8

Indicatori de performanță

ANUL 2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ		U/M	Nivel aprobat pentru anul 2020
1. Indicatori financiari	Cifra de afaceri	Mii lei	7174
	Profit brut	Mii lei	720
	Perioada de recuperare a creanțelor	Zile	85
	Perioada de rambursare a datoriilor	Zile	25
	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri/n. m .p. p.	100
2. Indicatori privind activitățile	Culturi în pepiniere și solarii	Ari	33

tehnice silvice	Evaluarea masei lemnoase	MC	45.000
	Regenerarea pădurilor (naturală + artificială)	HA	34
	Lucrări de îngrijire a pădurilor (degajări, curățiri, rărituri)	HA	316
3. Indicatori operaționali	Realizarea interesului public		
	Responsabilități specifice activității de guvernare corporativă		

initiator

CAPITOLUL 8

Indicatori de performanță

ANUL 2020

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ		U/M	Nivel aprobat pentru anul 2020
1. Indicatori financiari	Cifra de afaceri	Mii lei	7174
	Profit brut	Mii lei	720
	Perioada de recuperare a creanțelor	Zile	85
	Perioada de rambursare a datoriilor	Zile	25
	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri/ n. m .p. p.	100
2. Indicatori privind activitățile tehnice silvice	Culturi în pepiniere și solarii	Ari	33
	Evaluarea masei lemnoase	MC	45.000
	Regenerarea pădurilor (naturală + artificială)	HA	34

	Lucrări de îngrijire a pădurilor (degajări, curățiri, rărituri)	HA	316
3. Indicatori operaționali	Realizarea interesului public:		
	-exploatarea si valorificarea a cel puțin 90% din posibilitatea anuala recalculata de masa lemnoasa conform amenajamentului silvic in vigoare;	%	90
	-satisfacerea necesarului populatiei cu lemn de foc:	mc	5000
	- com.Sinca - com.Parau	mc	2500
	Responsabilități specifice activității de guvernare corporativă		

**PRESEDINTE DE SEDINTA
MUNTEAN RADU ROBERT**

**SECRETAR GENERAL
GALEA CRINA MARIA**