

Nr. 4387/31.10.2019

## RAPORT

de evaluare privind numirile finale ale membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Padurile Sincii, conform OUG 109/2011 actualizată și HG 722/2016 privind guvernanta corporativă a instituțiilor publice

### 1. Comisia de selecție a expertului independent:

- GALEA Crina Maria - președinte,
- ANDRONE Bogdan Ionuț - membru,
- HORDEAN Mara - membru.

Comisia a procedat la întocmirea documentației privind procedura de selecție și evaluarea dosarelor cu privire la întocmirea listei scurte.

### Comisia de selecție a autorității publice tutelare:

- GALEA Crina Maria - președinte comisie evaluare, reprezentant al autorității publice tutelare.
- ANDRONE Bogdan Ionuț - membru, inspector resurse umane.
- HORDEAN Mara - membru, inspector resurse umane.

### 2. Metodologie

#### Criterii de evaluare

Au fost stabilite criteriile de selecție pentru membrii consiliului de administrație, transmise la autoritatea tutelară și convenită forma finală a acestora, precum și condițiile de participare și anunțul publicării procedurii de selecție.

#### Conceperea metodologiei de evaluare

Metodologia de evaluare a fost astfel concepută, încât să se realizeze o transparență maximă a procedurii și să ofere toate instrumentele membrilor comisiei de evaluare pentru a putea face o selecție cât mai corectă.

Reprezentanții expertului independent au întocmit ghiduri pentru interviu, care să contribuie la asigurarea obiectivității membrilor comisiei de selecție.

### 3. Evaluare/ selecție

#### 3.1 Evaluare / selecție dosare

Fiecare membru al comisiei a analizat fiecare dosar, ulterior comisia, constatând următoarele:

#### **Lista scurtă de candidați:**

- Urdea Sorin
- Nemțeanu Petre
- Stoica Liviu
- Radu Ionică

### **3.2 Evaluare / selecție interviu**

Interviurile pentru determinarea abilităților manageriale au fost organizate cu ajutorul ghidului de interviu, asigurându-se un grad foarte ridicat de obiectivitate.

Evaluarea prin intermediul interviului a avut la baza 12 dimensiuni, transpuse în 5 capitole și 15 întrebări: *comunicare, capacitate de auto prezentare, viziune, planificare strategică, orientare spre rezultate, gestiunea conflictelor, rezolvarea problemelor, leadership, delegare, orientare spre resursa umană, experiența profesională și cunoștințe specifice postului.*

### **3.3 Evaluare conform matrice profil candidat**

Tabel care se încadrează în matricea consiliului, ce cuprinde competențele măsurabile, trăsăturile și condițiile care trebuiesc îndeplinite în mod ideal de membrii consiliului, individual și colectiv.

#### **Rezumat al profilelor candidaților:**

**Urdea Sorin** – candidat la funcția de reprezentant al autorității publice tutelare.

#### ***Evaluare dosar:***

Conform CV-ului, persoana cu experiență atât teoretică cât și practică în domeniul exploatărilor forestiere și de gospodărire a fondului forestier. Este absolvent al Facultății de Silvicultură și Exploatare Forestiere Brașov. Prezintă disponibilitate și viziune în ceea ce privește atingerea direcțiilor trasate de R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii. În vederea dezvoltării perpetue și sănătoase a Regiei.

#### ***Evaluare interviu:***

Conform evaluării comisiei de selecție, în urma interviului, a fost notat cu 99,33 puncte, reprezentând punctaj deosebit de bun, ținând cont de modul în care candidatul s-a prezentat la interviu. Acesta a arătat o atitudine degajată dar profesionistă, în raport cu expertiza dobândită și așteptările comisiei de selecție. Începând de la modul de comunicare, continuând cu prezentarea obiectivelor și succesul în activitatea de membru al consiliului de administrație al

R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii, candidatul a avut o ținută profesionistă și a prezentat corect aspectele legate de aceste dimensiuni. De asemenea a arătat calități de manager atât în gestionarea conflictelor cât și în ceea ce înseamnă rezolvarea problemelor.

**Evaluare conform matricei profilului candidatului:**

**MATRICE PROFIL URDEA SORIN**  
**CANDIDAT LA FUNCȚIA DE MEMBRU CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE AL R.P.L.P. Ocolul Silvic Padurile Sincii**

Criterii	Obligatoriu (oblig) sau opțional (opt)	Pondere (0-1)	G. 1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Avansat; 5=Expert	Total	Total Ponderat
<b>1. Competențe specifice sectorului</b>					
1.1. Cunoștințe despre domeniul de activitate al regiei	Opt.	0,8	5	5	4
<b>2. Competențe profesionale de importanță strategică/tehnică</b>					
2.1. Gândire strategică și previziuni	Oblig	1	5	5	5
2.2. Finanțe și contabilitate	Opt.	0,4	5	5	2
2.3. Managementul riscului	Oblig	0,8	5	5	4
2.4. Conștientizare organizațională	Oblig	1	5	5	5
2.5. Tehnologia informației	Opt.	0,5	5	5	2,5
2.6. Legislație	Oblig	1	5	5	5
<b>3. Guvernanța corporativă</b>					
3.1. Guvernanța întreprinderii publice	Opt.	0,7	5	5	3,5
3.2. Rolurile directoare și ale consiliului	Oblig	1	5	5	5
3.3. Luarea deciziilor în cadrul consiliului	Oblig	1	5	5	5
3.4. Monitorizarea performanței	Opt.	0,8	5	5	4
<b>4. Social și personal</b>					
4.1. Relații interpersonale	Oblig	1	5	5	5
4.2. Negociere	Oblig	0,8	5	5	4
4.3. Capacitate de analiză și sinteză	Oblig	0,8	5	5	4
<b>5. Experiență pe plan local</b>					

Raport final – privind numirea membrilor în C.A. al R. P. L. Ocolul Silvic Padurile Sincii.

Trăsături	5.1. Local	Opt.	0,5	5	5	2,5
	Sub-total					
	Sub-total ponderat					
	1. Etică și integritate	Oblig	1	5	5	5
	2. Independență	Oblig	1	5	5	5
	3. Abilități de comunicare interpersonală	Oblig	1	5	5	5
	4. Aliniere cu scrisoare de așteptări a acționarilor	Oblig	1	5	5	5
	Sub-total					
	Sub-total ponderat					
	Alte cerințe	1. Număr de mandate	Opt	0,4	2	2
2. Studii superioare de lungă durată		Opt	1	3	3	3
Sub-total						
Sub-total ponderat						
<b>Total</b>					<b>100</b>	
<b>Total ponderat</b>					<b>84</b>	

**Nemțeanu Petre** – candidat la funcția de membru în consiliul de administrație.

**Evaluare dosar:**

Conform CV-ului, persoana cu studii superioare, absolvent al Facultății de Silvicultură și Exploatare Forestiere Brașov, cu expertiză de 44 ani în domeniu, având cunoștințe legislative bine fundamentate. De asemenea se prezintă ca fiind o persoană deschisă dezvoltării Regiei, în toate domeniile, chiar prezentând direcții de dezvoltare pe termen lung și foarte lung.

**Evaluare interviu:**

Conform evaluării comisiei de selecție, în urma interviului, a fost notată cu media 100 puncte. Candidatul a prezentat o atitudine profesionistă, în raport cu activitatea și obiectivele propuse de R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii. Este o persoană comunicativă și degajată, știe să-și identifice punctele tari dar și pe cele slabe. A prezentat obiective profesionale pertinente, în stransă legătură cu propunerile de dezvoltare ale R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii. Are experiență profesională vastă, de asemenea a prezentat cunoștințe ridicate de legislație.

**Evaluare conform matricei profilului candidatului:**

**MATRICE PROFIL NEMȚEANU PETRE  
CANDIDAT LA FUNCȚIA DE MEMBRU CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE AL R.P.L.P. Ocolul Silvic  
Padurile Sincii**

	Criterii	Obligatoriu (oblig) sau opțional (opt)	Pondere (0-1)	1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Avansat; 5=Expert	Total	Total Ponderat	
Competențe	1. Competențe specifice sectorului						
	1.1. Cunoștințe despre domeniul de activitate al regiei	Opt.	0,8	5	5	4	
	2. Competențe profesionale de importanță strategică/tehnică						
	2.1. Gândire strategică și previziuni	Oblig.	1	5	5	5	
	2.2. Finanțe și contabilitate	Opt.	0,4	5	5	2	
	2.3. Managementul riscului	Oblig.	0,8	5	5	4	
	2.4. Conștientizare organizațională	Oblig.	1	5	5	5	
	2.5. Tehnologia informației	Opt.	0,5	5	5	2,5	
	2.6. Legislație	Oblig.	1	5	5	5	
	3. Governanța corporativă						
	3.1. Governanța întreprinderii publice	Opt.	0,7	5	5	3,5	
	3.2. Rolurile directoare și ale consiliului	Oblig.	1	5	5	5	
	3.3. Luarea deciziilor în cadrul consiliului	Oblig.	1	5	5	5	
	3.4. Monitorizarea performanței	Opt.	0,8	5	5	4	
	4. Social și personal						
	4.1. Relații interpersonale	Oblig.	1	5	5	5	
	4.2. Negociere	Oblig.	0,8	5	5	4	
	4.3. Capacitate de analiză și sinteză	Oblig.	0,8	5	5	4	
	5. Experiență pe plan local						
	5.1. Local	Opt.	0,5	5	5	2,5	
	Sub-total						
	Sub-total ponderat						
Trăsături	1. Etică și integritate	Oblig.	1	5	5	5	
	2. Independență	Oblig.	1	5	5	5	
	3. Abilități de comunicare interpersonală	Oblig.	1	5	5	5	
	4. Aliniere cu scrisoare de așteptări a acționarilor	Oblig.	1	5	5	5	
		Sub-total					
		Sub-total ponderat					

Raport final – privind numirea membrilor în C.A. al R. P. L. Ocolul Silvic Padurile Sincii.

Alte cerinte	1. Număr de mandate	Opț	0,4		2	2	0,8
	2. Studii superioare de lungă durată	Opț	1		3	3	3
	Sub-total						
	Sub-total ponderat						
<b>Total</b>							<b>100</b>
<b>Total ponderat</b>							<b>84</b>

**Stoica Liviu** – candidat la funcția de membru în consiliul de administrație.

**Evaluare dosar:**

Conform CV – ului, absolvent al Facultății de Silvicultură și Exploatare Forestiere Brașov în anul 2009, antreprenor cu expertiză în domeniu de 10 ani, având cunoștințe atât în ceea ce privește partea economică, dar mai ales în ceea ce privește domeniul tehnic. De asemenea se prezintă ca fiind o persoană corectă și dornică să cunoască provocările viitoare ale activității de membru în cadrul consiliului de administrație al R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii.

**Evaluare interviu:**

Conform evaluării comisiei de selecție, în urma interviului, a fost notat cu 92,66 puncte. Persoană cu experiență în activitatea de bază a regiei, a arătat profesionalism în abordarea problemelor și dorință de perfecționare continuă. Persoană deschisă, cu orientare spre resursele umane. Are cunoștințe legate de activitatea R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii și a prezentat o serie de abordări menite să soluționeze problemele care stau la baza funcționării Regiei.

**Evaluare conform matricei profilului candidatului:**

**MATRICE PROFIL STOICA LIVIU  
CANDIDAT LA FUNCȚIA DE MEMBRU CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE AL R.P.L.P. Ocolul  
Silvic Padurile Sincii**

Competențe	Criterii	Obligatoriu (oblig) sau opțional (opt)	Pondere (0-1)	1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Avansat; 5=Expert	Total	
					Total	Total Ponderat
1. Competențe specifice sectorului	1.1. Cunoștințe despre domeniul de activitate al regiei	Opț.	0,8	5	5	4
	2. Competențe profesionale de importanță strategică/tehnică					

Raport final – privind numirea membrilor în C.A. al R. P. L. Ocolul Silvic Padurile Sincii.

Trăsături	2.1. Gândire strategică și previziuni	Oblig.	1	4	4	4	
	2.2. Finanțe și contabilitate	Opt.	0,4	4	4	1,6	
	2.3. Managementul riscului	Oblig.	0,8	4	4	3,2	
	2.4. Conștientizare organizațională	Oblig.	1	4	4	4	
	2.5. Tehnologia informației	Opt.	0,5	4	4	2	
	2.6. Legislație	Oblig.	1	4	4	4	
	<b>3. Guvernanța corporativă</b>						
	3.1. Guvernanța întreprinderii publice	Opt.	0,7	5	5	3,5	
	3.2. Rolurile directoare și ale consiliului	Oblig.	1	5	5	5	
	3.3. Luarea deciziilor în cadrul consiliului	Oblig.	1	5	5	5	
	3.4. Monitorizarea performanței	Opt.	0,8	5	5	4	
	<b>4. Social și personal</b>						
	4.1. Relații interpersonale	Oblig.	1	4	4	4	
	4.2. Negociere	Oblig.	0,8	4	4	3,2	
	4.3. Capacitate de analiză și sinteză	Oblig.	0,8	4	4	3,2	
	<b>5. Experiență pe plan local</b>						
	5.1. Local	Opt.	0,5	5	5	2,5	
	Sub-total						
	Sub-total ponderat						
	Trăsături	1. Etică și integritate	Oblig.	1	4	4	4
		2. Independență	Oblig.	1	4	4	4
3. Abilități de comunicare interpersonală		Oblig.	1	4	4	4	
4. Aliniere cu scrisoare de așteptări a acționarilor		Oblig.	1	4	4	4	
Sub-total							
Sub-total ponderat							
Alte cerințe	1. Număr de mandate	Opt.	0,4	1	1	0,4	
	2. Studii superioare de lungă durată	Opt.	1	1	1	1	
	Sub-total						
	Sub-total ponderat						
<b>Total</b>							
<b>Total ponderat</b>							
					<b>84</b>		
						<b>71</b>	

**Radu Ionică**– candidat la funcția de membru în consiliul de administrație.

**Evaluare dosar:**

Conform CV -ului, persoană cu studii superioare tehnice, absolvent al Facultății de Silvicultură și Exploatarea Forestieră Brașov în anul 2008. Prezintă interes crescut în ceea ce privește activitatea R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii, mai ales legat de creșterea valorii economice și ecologice a pădurii din fondul forestier al R.P.L.P Ocolul Silvic Padurile Sincii.

**Evaluare interviu:**

Conform evaluării comisiei de selecție, în urma interviului, a fost notat cu 90,66 puncte. Candidatul are o bună și continuă experiență în domeniul cadastrului, geodeziei și cartografiei. A prezentat o atitudine comunicativă și capacitate de auto-prezentare bună. Cunoaște pașii unei planificări strategice, în raport cu tendințele și nevoile Regiei. A demonstrat calități de leadership dar și cunoștințe despre activitatea regiei și tendințele legate de industria în care activează aceasta.

**Evaluare conform matricei profilului candidatului:**

**MATRICE PROFIL RADU IONICĂ  
CANDIDAT LA FUNCȚIA DE MEMBRU CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE AL R.P.L.P. Ocolul  
Silvic Padurile Sincii**

	Criterii	Obligatoriu (oblig) sau opțional (opt)	Pondere (0-1)	G. 1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Avansat; 5=Expert	Total	Total Ponderat
5Competențe	1. Competențe specifice sectorului					
	1.1. Cunoștințe despre domeniul de activitate al regiei	Opt.	0,8	4	4	3.2
	2. Competențe profesionale de importanță strategică/tehnică					
	2.1. Gândire strategică și previziuni	Oblig.	1	4	4	4
	2.2. Finanțe și contabilitate	Opt.	0,4	4	4	1.6
	2.3. Managementul riscului	Oblig.	0,8	4	4	3.2
	2.4. Conștientizare organizațională	Oblig.	1	4	4	4
	2.5. Tehnologia informației	Opt.	0,5	4	4	2
	2.6. Legislație	Oblig.	1	4	4	4
	3. Guvernanța corporativă					
	3.1. Guvernanța întreprinderii publice	Opt.	0,7	4	4	2.8
	3.2. Rolurile directoare și ale consiliului	Oblig.	1	5	5	5
	3.3. Luarea deciziilor în cadrul	Oblig.	1	5	5	5

Raport final – privind numirea membrilor în C.A. al R. P. L. Ocolul Silvic Padurile Sincii.

Trăsături	consiliului					
	3.4. Monitorizarea performanței	Opt.	0,8		5	5 4
	4. Social și personal					
	4.1. Relații interpersonale	Oblig.	1		4	4 4
	4.2. Negociere	Oblig.	0,8		4	4 3.2
	4.3. Capacitate de analiză și sinteză	Oblig.	0,8		4	4 3.2
	5. Experiență pe plan local					
	5.1. Local	Opt.	0,5		5	5 2.5
	Sub-total					
	Sub-total ponderat					
	1. Etică și integritate	Oblig.	1		4	4 4
	2. Independență	Oblig.	1		5	5 5
	3. Abilități de comunicare interpersonală	Oblig.	1		4	4 4
	4. Aliniere cu scrisoare de așteptări a acționarilor	Oblig.	1		4	4 4
	Sub-total					
Sub-total ponderat						
Alte cerințe	1. Număr de mandate	Opt.	0,4		1	1 0.4
	2. Studii superioare de lungă durată	Opt.	1		1	1 1
	Sub-total					
	Sub-total ponderat					
<b>Total</b>					<b>83</b>	<b>70</b>
<b>Total ponderat</b>						

## 6. Concluzii și recomandări

Procedura de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Padurile Sincii s-a derulat cu un grad foarte ridicat de obiectivitate.

Analizând modul de derulare a selecției, comisia de selecție recomandă Consiliului Local al Comunei Șercaia, numirea în Consiliu de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Padurile Sincii a tuturor persoanelor declarate admise.

### Comisia de selecție:

Președinte,  
Galea Crina Maria

Membru,  
Hordean Mara

Membru,  
Androne Bogdan Ionuț

Raport final – privind numirea membrilor în C.A. al R. P. L. Ocolul Silvic Padurile Sincii.

PREZENȚE DE ȘEDINȚĂ  
CIOCAN ANDREI



SECRETAR GENERAL  
GALEA CRINA - MARIA